



Notas conferencia Ramón de la Sota

14-06-2018

“Tecnologías Exponenciales-Disrupción”

Ramón comienza por describir “[Singularity University](https://su.org/)”¹, cuyo lema es

“Preparing Global Leaders & Organizations for the Future”.

“Explore the opportunities and implications of exponential technologies and connect to a global ecosystem that is shaping the future and solving the world’s most urgent problems”

Se trata de una Comunidad Global que, a través de la tecnología, puede y aspira a cambiar el mundo, abarcando áreas como la pobreza, la educación, la seguridad, la gobernanza....Se financia a través de Google. Cuenta con 90 participantes de 47 nacionalidades, que comparten su lema “*Sal y cambia el mundo*”. No es una Universidad como tal y trata la “singularidad” desde el prisma de la “exponencialidad”. Ejemplos de la diferencia entre “singularidad” y “exponencialidad” pueden ser los semiconductores, o la secuenciación del genoma humano, los grandes avances en bio-tecnología, etc.

Pero la tecnología exponencial requiere unos 20 años para explotar y ahora estamos en un punto crítico. Se está dando un gran cambio de poder, hacia el individuo. La tecnología está ya a nuestro alcance. Cambiamos de la producción masiva a la producción individual, y contamos con plataformas de difusión y de financiación, al alcance de todos los individuos, con igual capacidad de innovación que las empresas. El futuro ya está aquí. Contamos con todo lo necesario:

- El conocimiento
- La financiación (como puede ser el crowd funding)
- La tecnología

En el campo de la educación, ya no tiene sentido aprender de memoria, como se hacía en el siglo XIX.

El consumidor es activo, e interactúa con el fabricante. Colabora con el proveedor. Las ideas son globales y las podemos producir a nivel local. **Todos nuestros paradigmas se ponen en cuestión.**

¹ <https://su.org/>



Efectos de tecnología exponencial en nuestra economía:

- Game changer vs. Ordenador
- Ordenador vs. móvil (Internet en el móvil)

La tecnología que ahora tenemos al alcance de la mano -en el móvil y a un precio accesible- hace muy pocos años hubiese costado 1M\$

- Tiene un potencial inmenso
- Contiene inteligencia artificial
- Combina el teléfono con todas las tecnologías exponenciales
- Tiene gran capacidad de poder deflacionario

El futuro va a crear inmensas oportunidades y nos tendremos que adaptar.

- La Energía se enfrenta a la autoproducción y el autoabastecimiento
- La Banca se enfrenta a las plataformas que la pueden sustituir.

¿Cuáles serían los roles de los gobiernos? Sus estructuras actuales son del siglo XIX y están siendo utilizadas en el siglo XXI.

Si queremos adaptarnos tendremos que llevar a cabo una fuerte reconversión industrial. Hemos visto cómo el coche eléctrico, que era una rareza hasta hace poco, se ha popularizado, y va a ser un ordenador con ruedas. Y ¿cuál es el valor añadido que nosotros podemos aportar?

Nuestra generación se enfrenta a un reto: la sociedad está en un punto de inflexión al cambio ¿Cómo educar a nuestros hijos? ¿Cuáles serán los modelos de gobernanza? Para adelantarnos a los acontecimientos es necesario **planificar bien, con nuevos líderes y nuevos proyectos, asumiendo riesgos, siendo disruptivos.**

Innovar (hacer las cosas mejor) ya no sirve. Tenemos que pasar a la disrupción y tomar riesgos. **Correr riesgos cambia las reglas.**

Maneja el concepto “*cisne negro*”², es decir, un elemento inesperado, que llega por sorpresa. Estamos en un período de crisis frecuentes y cada vez más agudas, que requieren adaptarse constantemente. La brecha digital es enorme.

Debemos tener capacidad de generación de nuevas ideas y nuevos negocios. Y dejar de “hacer cacharros”

² https://es.wikipedia.org/wiki/Teor%C3%ADa_del_cisne_negro



Nuestra inversión tangible es todavía enorme. No somos buenos en intangible. El “[momento Kodak](#)”³ nos llegará a nosotros también. Kodak fue pionero en su día, pero su propia inversión mató a Kodak.

La [4ª revolución industrial](#)⁴ tiene que ver con la Sociedad. El futuro del empleo será el trabajo robotizado (Amazon, la medicina,...) Y el individuo tiene el conocimiento, el capital, la tecnología. ¿Qué vamos a hacer? Tenemos que cambiar, necesitamos nuevos líderes y nuevos proyectos.

Vamos a hacer cosas excepcionales. “MTP” [“Massive Transformative Purpose”](#)⁵

“Tu vocación ¿cuál es? ¡Síguela y deja tu marca!”. Son conceptos jesuíticos, que nos son familiares. La actitud frente a la diversidad.

En Euskadi se fundaron grupos con esos principios, como [Mondragon](#)⁶, etc.

El reciclaje tiene que ser constante, a nivel individual y de país.

- Para aprender → desaprender
- Hoja en blanco → el pasado nos restringe, nos ata
- Y todo esto muchas veces en la vida.

“Transformación personal para impacto en el mundo”

- Está a tu alcance
- Puedes hacer mucho por tu comunidad

³ <https://www.esade.edu/es/articles/momento-kodak/23840>

⁴ <https://www.bbc.com/mundo/noticias-37631834>

⁵ <https://singularityhub.com/2016/11/08/the-motivating-power-of-a-massive-transformative-purpose/>

⁶ <https://www.mondragon-corporation.com/>