

Capítulo Español del Club de Roma



# Memoria 2019





## Capítulo Español del Club de Roma

Memoria de actividades

2019

Octubre de 2020

# Índice

## Memoria de actividades

1. Presentación .....	3
2. Ricardo Díez Hochleitner .....	5
3. Órganos de gobierno, Estatutos, miembros y estructura .....	8
4. El Club de Roma en el 2019 .....	13
5. Las actividades del Capítulo Español y de la Oficina del Club de Roma en Barcelona en 2019 .....	27
6. Los datos económicos del año 2019 .....	34

---

## Anexos en versión digital

Anexo I	La identidad del Club de Roma
Anexo II	El compromiso de las Asociaciones y Capítulos Nacionales del Club de Roma
Anexo III	Los Informes al Club de Roma
Anexo IV	El Capítulo Español del Club de Roma desde su creación
Anexo V	Los Estatutos del Capítulo Español del Club de Roma y de la Oficina del Club de Roma en Barcelona
Anexo VI	Las publicaciones del Capítulo Español del Club de Roma y de la Oficina del Club de Roma en Barcelona
Anexo VII	Las Jornadas del Capítulo Español del Club de Roma y de la Oficina del Club de Roma en Barcelona
Anexo VIII	Los Ponentes del Capítulo Español del Club de Roma
Anexo IX	Detalle de las actividades realizadas en 2019 por el Capítulo Español del Club de Roma y la Oficina del Club de Roma en Barcelona
Anexo X	Homenaje a Ricardo Díez Hochleitner (19.11.2008) y Obituarios (abril 2020)

---

*Durante las primeras semanas de la pandemia de la COVID-19 nos dejó nuestro fundador y presidente, Ricardo Díez Hochleitner. Desde la creación del Club de Roma ha sido la persona clave del Capítulo Español y a él dedicó todo su liderazgo y visión estratégica. Sirvan estas primeras líneas de la presentación para rendirle un agradecido y sincero homenaje.*

*Las ideas y tesón de Ricardo inspiraron, desde que se constituyese el Capítulo en 1976, el compromiso de la entidad con la sostenibilidad y con el progreso a través de la educación. Su magisterio, ejercido a lo largo de toda su vida en múltiples organizaciones, advertía de la fragilidad del mundo actual, ante lo que apostó por una orientación más global y pluricultural del Club de Roma, actualizando los debates para intentar atisbar, ante tantas encrucijadas, cuáles pueden ser los mejores caminos a escoger.*

*Lo hizo, además, sin olvidar que es preciso estimular el diálogo con las nuevas generaciones y el compromiso global en favor de la preservación de la biodiversidad, convencido de que es perentorio cambiar modelos de vida, no despilfarrar los recursos limitados y erradicar las brechas sociales. A ello añadió su preocupación por cómo construir nuevas civilizaciones multiculturales e inclusivas, por redefinir el pensamiento económico al uso y por actualizar el papel de los sistemas financieros.*

*Fiel a esta impronta, el Club de Roma lanzó el año pasado su Plan de Emergencia Planetaria, en el que incluía un compendio de compromisos y acciones urgentes para las transformaciones que hay que acometer. Posibilitó, también, que en las últimas fechas de 2019, el Club plantease a la Comisión Europea la incorporación de algunas de sus propuestas al proyecto del Pacto Verde Europeo. Hoy,*



*Isidro Fainé*  
Presidente del Capítulo Español del Club de Roma

*más que nunca, es necesario trabajar por la igualdad de oportunidades, por la cohesión social, la cooperación con otras poblaciones y la relación sostenible con la diversidad del entorno natural.*

*De acuerdo con estas referencias del Club de Roma, el Capítulo y la Oficina del Club de Roma en Barcelona articularon sus programas del año pasado alrededor de tres ejes temáticos: la emergencia climática, la digitalización y las nuevas gobernanzas. Todo ello, teniendo muy en cuenta las consecuencias de los cambios geopolíticos, las pugnas comerciales o los nuevos modelos productivos, educativos y sociales que surgen de la mano de la imparable digitalización.*

*Además de estas actividades cabe destacar las dedicadas a los fenómenos migratorios, a los diálogos en pos de la interculturalidad, a las expectativas de movimientos como el transhumanismo o a los nuevos debates sobre cuáles son los modelos económicos plausibles con que se podrán encarar las transformaciones que llegan.*

*En este sentido, nuestras dos asociaciones acrecentaron sus actividades gracias al compromiso de sus miembros, así como a*

*la generosidad y calidad de los ponentes y participantes. A ello ha contribuido, igualmente, el eficiente y discreto apoyo de los Socios Institucionales y de las diversas entidades que han colaborado, regular o puntualmente, en los debates.*

*La crisis de la COVID-19 ha hecho aflorar el interés por lo que algunos han englobado bajo la denominación de las industrias de la vida. Dentro de ellas estarían la sanidad, la educación, la vivienda, los modos de vivir y de trabajar, el cuidado del medio ambiente y de la biodiversidad, la cohesión social y los nuevos modelos de asentamientos humanos a desarrollar.*

*Las nuevas circunstancias sobrevenidas obligan, por tanto, a repensar en qué consiste el desarrollo humano y a redescubrir qué es lo esencial para el mismo. O dicho de otro modo, qué se necesita para vivir dignamente. Y hacerlo en relación con el resto de las personas en una sociedad cohesionada y diversa, que facilite la solidaridad entre ellas y preserve tanto el medio*

*natural como los legados recibidos. Estas nuevas actitudes a desarrollar y que aparecen como redescubiertas ahora son, en definitiva, las que a lo largo de muchos años hemos ido aprendiendo del ejemplo, las ideas y el compromiso generoso de Ricardo Díez Hochleitner.*



Isidro Fainé  
Presidente del Capítulo Español  
del Club de Roma  
Octubre de 2020

## Ricardo Díez Hochleitner

# 2

La figura de Ricardo Díez Hochleitner es, desde hace más de cuatro décadas, inseparable de la vida y quehaceres del Capítulo Español del Club de Roma e imprescindible para entender la transformación que vivió el Club de Roma al concluir el siglo pasado. Su legado sería ya por ello muy relevante, pero se agranda cuando se ve cómo en su legado personal hay también referencias a cómo se modernizaron los sistemas educativos en el último tercio de dicho siglo, o cómo la visión del mundo de las fundaciones se abría nuevos horizontes y fines.

De él se sabe que nació en Bilbao, que se licenció en Ciencias Químicas en la Universidad de Salamanca, que allí inició una incipiente carrera docente, que se doctoró en Karlsruhe y que completó su formación con un MBA en Georgetown. También es conocido que a partir de ese momento su vida le fue llevando primeramente a Colombia, donde continuó sus tareas docentes en sus Universidades, para seguidamente embarcarse en tareas de organización y coordinación de los sistemas de enseñanzas técnicas, lo que propició su vuelta a España como Inspector General de Formación Profesional Industrial.

Tras esta breve vuelta a España, regresó nuevamente a Bogotá para asumir las tareas de coordinación general en el Ministerio de Educación colombiano y continuar con tareas de planificación educativa, que venían a ampliar las actividades que ya había desarrollado en la OEA y que luego volvió a retomar. Lo cual le permitió asumir otras de planificación y administración de los sistemas de Educación en la Unesco y ser, más adelante, el primer Director del Departamento de Inversiones en Educación del Banco Mundial.

Con estos antecedentes se incorporó, a finales de los años 60 del pasado siglo, al Ministerio de Educación y Ciencia de España, desde el que participó en los dos hitos más relevantes para la modernización educativa antes aludida que se produjeron en aquellos años. A saber, la elaboración del *Libro Blanco de la Educación* y la *Ley General de Educación*, que se adelantaron unos años a la transición sociopolítica que vivió la sociedad española a finales de los años 70 del siglo anterior. Desde esa *transición educativa*, que también permitió además el nacimiento de las Universidades Autónomas de Madrid, Barcelona y Bilbao, los caminos vitales de Ricardo Díez Hochleitner le llevaron en los

años siguientes, a los ámbitos de la Unesco, como miembro electo de su Consejo Ejecutivo.

Esa trayectoria en organizaciones internacionales dedicadas a la educación y la ciencia le convirtió en una de las personalidades más requeridas para el asesoramiento en las tareas de planificación y gestión educativa. A lo que



*Encuentro con Aurelio Peccei (1977), fundador del Club de Roma*

contribuyó, igualmente, unos años más tarde, el desarrollo de las sucesivas Semanas Monográficas de la Fundación Santillana que organizó durante más de dos decenios. Y en las que se fueron analizando los nuevos retos educativos, que abarcaban desde la educación para la vida activa, o ante las innovaciones científico-técnicas, hasta la emergencia de la *educación no formal*, la educación ambiental, la educación para la convivencia democrática y la dignidad humana y otras temáticas novedosas que estaban exigiendo actualizaciones continuas de programas y procedimientos educativos. Que cabrían ampliarse si también se mencionasen las referidas a la relación universidad y sociedad, la financiación de la educación o todos los aprendizajes para el futuro que han de irse articulando.

Fue a partir de aquellas primeras actividades en la OEA o en la Unesco cuando entró en contacto con Aurelio Peccei y Alexander King, en los años en que estos empezaban a pergeñar el proyecto del Club de Roma. Al primero le conoció cuando se inició la cooperación del Banco Mundial con la organización ADELA en 1963 y al segundo, un año más tarde, dentro de la colaboración UNESCO-OCDE. Lo cual facilitó su pronta incorporación al desarrollo de ésta *no organización* que es el Club y permitió que fuera un actor relevante para que se pudiese acometer la elaboración de su *Declaración de Madrid* en 1976.

Tal Declaración, al ser la primera de las que hizo el Club de Roma desde su creación en 1968 y que se formuló en la Asamblea General que en 1976 celebró el Club de Roma en la capital española, se ha visto a veces como el manifiesto fundacional de los propósitos del Club y que no había habido la posibilidad de concretarlos en su primera reunión en la romana Academia Lincei. Esta Declaración supuso, por un efecto inducido, que Ricardo aglutinase a un conjunto de personalidades para que acabasen creando, inmediatamente después, en diciembre de ese año, el Capítulo Español del Club de Roma.

Desde aquellos momentos Ricardo Díez Hochleitner se convirtió en uno de los miembros más activos del Club de Roma, como puede constatarse por los prólogos a las ediciones españolas de varios de sus Informes, como fueron *Testimonio sobre el futuro* o *La calidad humana*, ambos de Aurelio Peccei, así como *Factor 4, El triunfo del factor humano*, o los de las actualizaciones de *Los límites al crecimiento* coincidiendo con el 20 y el 30 aniversario, respectivamente, de su publicación en 1972. Asimismo Ricardo Díez Hochleitner, al igual que hiciese en 1984 el fundador del Club de Roma con Daisaku Ikeda con su diálogo *Antes de que sea demasiado tarde*, mantuvo con el Presidente de Soka Gakkai, veinticinco años después, *Un diálogo entre Oriente y Occidente: En busca de la revolución humana* y que fue una actualización del diálogo original. En

esta línea promovió, además, la realización de dos Informe al Club desde el Capítulo Español, como fueron *La Red*, de Juan Luis Cebrían, en 1998, y *El futuro de las personas con discapacidad*, de Rafael de Lorenzo, en 2003. Ricardo Díez Hochleitner, como Presidente del Capítulo Español, organizó también la Conferencia sobre Gobernabilidad que el Club desarrolló en Santander en 1985, para luego, en 1990 acabar asumiendo la presidencia del propio Club hasta el año 2000.



En este periodo, partiendo de una situación compleja, consiguió revitalizar la *no organización* en unos momentos en que ya no estaban sus referentes fundacionales. De forma que en ese periodo se publicaron 11 nuevos *Informes al Club* y se arbitraron procedimientos *organizativos* que han facilitado su continuidad. Y él consiguió, después de la preocupante suspensión de la Asamblea Anual del 2006, que en el 2007 el Capítulo Español asumiese la organización de la Asamblea General en Madrid. Lo que permitió la renovación de la Presidencia, acudiendo a una sugerente *copresidencia Europa-Asia*. Para luego conseguir, gracias a su compromiso con el CoR, que con su liderazgo moral y su generosidad el Capítulo Español destinase de sus fondos y durante algunos ejercicios sucesivos, una serie de ayudas financieras que facilitasen la funcionalidad del CoR y que este se embarcase en los nuevos proyectos del Club de Roma.

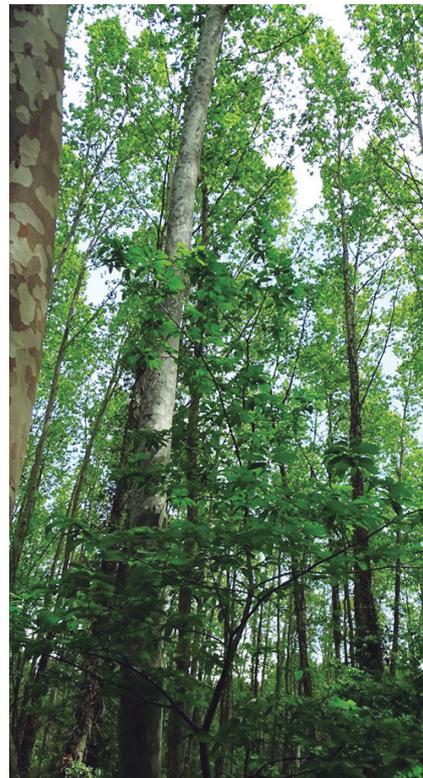
En estas breves líneas conmemorativas cabría recapitular, por tanto, recordando que acompañó a Aurelio Peccei y a Alexander King desde los primeros pasos que diese esta singular *no organización* al filo de iniciarse el tercer tercio del siglo XX. El asumió la presidencia cuando ambos desaparecieron y tuvo que sortear los cambios sociales, económicos y tecnológicos que se vivieron a finales del siglo pasado sin que se desvirtuasen las maneras de hacer del Club de Roma. Sin su sagacidad y anticipación, pero

sobre todo sin su bondad y prudencia, es más que posible que el Club de Roma hubiese llegado al Siglo XXI más actualizado que fortalecido. El que haya conseguido ambas cosas sin renunciar a sus raíces es la gran obra virtual e intangible de Ricardo. Obra que siguió acrecentando con su sabio asesoramiento cotidiano y su presencia activa a la hora de seguir determinando las definiciones estratégicas hasta que su salud fue limitando su presencia.

Algo similar cabría apuntarse del Capítulo Español, pues participo en su creación, fue su primer Presidente y ha sido su mejor referencia hasta que la enfermedad ha limitado su palabra y consejo. Sus ideas y propuestas incidían continuamente en inculcar la idea tan querida del Club sobre que si bien es preciso pensar globalmente, es igualmente imprescindible actuar sobre las realidades locales.

Detrás de esta idea y de los múltiples afanes compartidos, como detrás de los que mueven los de los actuales miembros del Capítulo Español, es fácil ver la figura de Ricardo y sentir su confianza en las personas y en las iniciativas para ampliar el debate sobre cuales pudieran ser las soluciones más plausibles y sostenibles para el bienestar colectivo. Y en las que es determinante que, con su ejemplo permanente, se recuerde que es preciso el comprometerse en la acción con la misma pasión que él puso a lo largo de una vida tan fructífera como la suya.

Mientras iba regalando, desde su discreción y magisterio, el tesoro de su liderazgo, de su amistad y sus ideas y sugerencias tan cotidianas como asequibles.



# Órganos de gobierno, Estatutos, miembros y estructura

# 3

## Junta Directiva 2019

### Presidente



Isidro Fainé Casas

### Secretario General



José María  
Mas Millet

### Vocales



Carlos Álvarez  
Pereira



Diego  
Hidalgo Schnur



Jaime Lanaspá  
Gatnau



José Ramón  
Lasuén Sancho

### Presidente de Honor



Ricardo Díez Hochleitner (+)



Cristina Manzano  
Porteros



Federico  
Mayor Zaragoza



Emilio  
Muñoz Ruíz



María Novo  
Villaverde



Saturnino  
de la Plaza Pérez



Rafael  
Puyol Antolín

### Vicepresidentes



Teresa Mª  
Mendizábal Aracama



José Manuel  
Morán Criado



Joan  
Rosàs Xicota



Pedro Mª  
Ruiz Aldasoro



Antonio Valero  
Capilla



Darío Villanueva  
Prieto



Rafael  
Villaseca Marco

*En las páginas que siguen se hace, al igual que en las Memorias de ejercicios anteriores, una breve referencia a la situación estatutaria del Capítulo Español del Club de Roma, a su implantación territorial, a los miembros que lo integran, a los Socios Institucionales que lo apoyan, a su estructura administrativa y a las colaboraciones personales e institucionales que facilitan sus actividades. Tales referencias son similares a las que han figurado en años precedentes y quieren dejar constancia de la realidad estructural que da soporte a las actividades del Capítulo.*

## **Los Estatutos del Capítulo Español del Club de Roma**

El Capítulo Español del Club de Roma, creado en 1976, es una Asociación cultural cuyos estatutos fueron objeto de actualización, en el año 2002, incorporándose posteriormente a los mismos aquellas modificaciones que ha considerado convenientes su Asamblea General para adecuar su funcionalidad a las nuevas circunstancias en las que se desenvuelve la Asociación.

En el Anexo Digital IV se recoge, por primera vez en estas Memorias Anuales, el facsímil del Acta de Constitución del Capítulo Español del Club de Roma, sin los datos personales de los firmantes para adecuarlo a la Ley de Protección de Datos.

En el Anexo Digital V se recoge el texto vigente de los Estatutos. Asimismo, en el Anexo Digital IV se describen sucintamente las actividades del Capítulo en sus primeros años de actuación, así como las Declaraciones programáticas desde su creación.

Dado que en el 2012 el Capítulo Español del Club de Roma, de acuerdo con el Club de Roma, promovió la constitución de la Oficina del Club de Roma en Barcelona, se ha considerado oportuno incorporar también los Estatutos de esta. Dichos Estatutos fueron aprobados el 25 de septiembre de 2012 y se incorporaron a la documentación registral presentada en el Ministerio del Interior.

Cabe señalar finalmente que el Capítulo Español del Club de Roma fue declarado Asociación de Utilidad Pública por Orden Ministerial del Ministerio de Interior de 4 de junio de 2009 y tal calificación se ha visto sucesivamente renovada, como ha ocurrido nuevamente en el 2018. Asimismo la Oficina del Club de Roma en Barcelona ha solicitado y está tramitando también la Declaración de Utilidad Pública.

## **Los grupos territoriales**

Tal como se establece en los Estatutos del Capítulo Español del Club de Roma (Art. 26), se han ido creando Grupos Territoriales que facilitan las actividades en distintas localizaciones

autónomas y se sigue considerando incrementar su potencialidad mediante la creación de otros nuevos.

Los Grupos Territoriales contribuyen a la difusión de los debates del Club de Roma en sus ámbitos geográficos, de acuerdo con las líneas programáticas aprobadas en las sucesivas Asambleas Generales del Capítulo y las temáticas definidas por el Club de Roma. En la actualidad están operativos los Grupos Territoriales de Aragón, Cataluña y País Vasco. Si bien en la Junta Directiva de 5 de febrero de 2020 se aprobó la constitución del Grupo Balear, el cual ha iniciado sus actividades en junio de este año.

Sus comisiones coordinadoras están integradas por miembros del Capítulo de sus respectivas demarcaciones

## **Los miembros del Capítulo**

Al concluir el 2019 el Capítulo Español del Club de Roma contaba con 323 miembros activos, cuya distribución geográfica es la siguiente:

- 125 pertenecen al Grupo Madrileño
- 27 pertenecen al Grupo Aragonés
- 71 pertenecen al Grupo Catalán
- 4 pertenecen al Grupo Extremeño
- 32 pertenecen al Grupo Valenciano
- 40 pertenecen al Grupo Vasco

y residen los restantes

10 en Andalucía  
5 en Galicia

Los otros 9 miembros residen en el resto de Las comunidades Autónomas y en el extranjero.

La cuota anual establecida para el ejercicio 2019 fue de 100 €, que es el importe que se viene manteniendo desde el 2012.

Asimismo la Oficina del Club de Roma en Barcelona tiene 22 miembros, que son los 20 que firmaron el acta de constitución de esta Asociación el 25 de septiembre de 2012 y a los que se han sumado otros dos miembros admitidos por su Asamblea General en ejercicios posteriores.

### Los Socios Institucionales

Durante el 2019 el Capítulo Español del Club de Roma ha tenido como Socios Institucionales a las siguientes corporaciones e instituciones:

- Fundación ABERTIS
- FERTINAGRO BIOTECH
- Fundación de las Cajas de Ahorros (FUNCAS)
- Fundación Mutua Madrileña
- Indra
- Naturgy

- Suez Spain S.L. y
- Telefónica S.A.

- Fundación ABERTIS
- AGBAR y
- Naturgy



Análogamente la Oficina del Club de Roma en Barcelona cuenta, desde su creación en el 2012, con el apoyo de tres Socios Institucionales:



Gracias a todos ellos los requerimientos económicos de las actividades se han podido cubrir adecuadamente, al complementar, con sus aportaciones, las de los miembros del Capítulo.

Adicionalmente se ha venido contando también con aportaciones relevantes de la Fundación "la Caixa", para patrocinar expresamente determinados ciclos y Jornadas. Asimismo, CaixaForum Madrid, CaixaForum Zaragoza, Abertis, Naturgy, Funcas y el Palau Macaya han cedido regularmente y de forma gratuita sus instalaciones para la realización de diversas actividades.

Con ser importantes las aportaciones económicas recibidas, el Capítulo valora también las aportaciones tanto de sus miembros como de los Socios Institucionales en el ámbito de las sugerencias de ideas para la definición de pro-

gramas y líneas de actuación, así como su participación en las numerosas actividades realizadas.

Asimismo, el Capítulo Español del Club de Roma recibe apoyos de índole profesional y logístico, de carácter puntual y de forma desinteresada, de algunas instituciones vinculadas a los miembros del Capítulo y de su Junta Directiva. Estas ayudas no tienen reflejo en los estados de cuentas del Capítulo, si bien son imprescindibles para poder mantener muchas actividades, ya que se pueden llevar a cabo sin tener que ser soportadas financieramente por la Asociación.

### La estructura administrativa

El Capítulo Español cuenta con una Secretaría Permanente para la gestión administrativa que es desempeñada por D<sup>a</sup> Rosario Estrada, quien, a su vez, asume las tareas de Coordinación General para el desarrollo de los diferentes programas de la Asociación.

Asimismo, el Capítulo dispone, de forma regular y continuada, de la colaboración externa de D. Oscar Rojas, para determinados programas relacionados con la gestión logística y contable de actividades y programas, así como para aquellos otros relacionados con las tareas informáticas y de difusión telemática de sus actividades. También asume aquellas tareas de

apoyo precisas para la realización de las auditorías anuales externas.

Este reducido equipo, al que cabe sumar también las personas que llevan virtualmente las tareas de Secretaría General en la Oficina del Club de Roma en Barcelona, junto con otros co-



laboradores puntuales vinculados mayoritariamente a las actividades profesionales de los miembros de la Junta Directiva y de las Comisiones Coordinadoras de los diferentes Grupos Territoriales, es el responsable de las acciones que permiten dar soporte a los diferentes programas y contribuir a la adecuada realización de los mismos y al exitoso resultado de las actividades programadas.

Ello, permite que se atiendan eficazmente las múltiples tareas del Capítulo y que este desarrolle sus actividades con una estructura mínima, siempre bajo el modelo de *no organización* que ha caracterizado, desde sus inicios en 1968, al Club de Roma.

El Capítulo tiene operativa una página web ([www.clubderoma.org](http://www.clubderoma.org)) a través de la cual informa de sus actividades y expone resultados de sus debates e iniciativas, así como de los que promueve el Club de Roma. Durante el 2019 ha iniciado algunas experiencias que permitan consultar, en línea, determinados debates y actividades realizadas, así como el acceso a grabaciones audiovisuales de algunos de los debates realizados dentro de la programación de actividades desarrolladas. Este tipo de actividades se ha acrecentado en el primer semestre del 2020 por motivo de las condiciones derivadas de la COVID-19, lo que ha permitido la continuidad de los programas y el acceso a las mismas de manera no presencial.

## Los ponentes del Capítulo Español

De acuerdo con el interés que desde siempre ha tenido el Club de Roma por los avances científico-técnicos y por las esperanzas, no exentas de incertidumbres, que ellos encierran para la Humanidad, el Capítulo Español siempre consideró necesario, fiel a los principios y metodologías del Club de Roma, invitar a participar a personas que compartiesen la voluntad de diálogo permanente sobre el desarrollo humano, la sostenibilidad y la gobernabilidad. De esta forma numerosos académicos, profesionales y

personalidades de todos los ámbitos del saber se han sumado a las actividades del Capítulo, por lo que han participado como ponentes en sus encuentros y debates.

En el Anexo Digital VIII se relacionan la mayoría de los que han tenido intervenciones específicas dentro de los numerosos coloquios, encuentros y debates habidos desde el 2002. No se relacionan, sin embargo, aquellas otras personalidades que han asistido a encuentros especializados y más reducidos, ni la valiosa aportación continuada de los miembros del Capítulo. Ni tam-

poco se hace mención a la numerosa nómina de participantes y ponentes de los primeros lustros del siglo XXI de las actividades del Capítulo. Asimismo se han incluido también los ponentes de la Oficina del Club de Roma en Barcelona desde el inicio efectivo de sus actividades en el 2013.

## Las entidades colaboradoras

El Capítulo Español ha contado durante el 2019 con la colaboración permanente de diversas Fundaciones y Entidades sin ánimo de lucro. Así como con apoyos para el desarrollo de sus programas de la Fundación Abertis, de Suez Spain S.L., de la Fundación Naturgy, de la Fundación Forum Ambiental, de la Fundación "la Caixa", de Palau Macaya, de CaixaForum Madrid y de CaixaForum Zaragoza. Asimismo, cabe resaltar el apoyo que ha supuesto para el desarrollo de ciclos de temáticas específicas, *es-global* y la Asociación ASYPS.

A ello habría que añadir la cooperación puntual de otras entidades, a las que se hace referencia en el Anexo Digital IX, en el que se mencionan las diversas actividades acometidas con su apoyo, así como las entidades que han actuado como colaboradoras en el diseño y realización de programas y ciclos temáticos y entre las que cabe señalar a FUNDICOT, la Fundación Catalunya Europa y la Fundación Secretariado Gitano, entre otras instituciones.



Ciclo *EL TRANSHUMANISMO Y EL DESARROLLO HUMANO HACIA LA EXTENSIÓN DE LA VIDA SIN ENFERMEDAD*

*D<sup>a</sup> Isabel Fuentes. Directora de CaixaForum Madrid, Dra. María Blasco. Directora del Centro Nacional de Investigaciones Oncológicas (CNIO) y Dr. Francesc Torralba. Catedrático de Ética de la Universidad Ramon Llull, coordinador del Ciclo. CaixaForum Madrid, 4.4.2019*

## El Club de Roma en el 2019

# 4

En el 2019 el Club de Roma, tras haber celebrado el año anterior su medio siglo de existencia ha retomado con nuevas ideas y ánimos los debates sobre el futuro humano y las oportunidades y amenazas a los que se enfrenta. Tal actitud sigue, sin embargo, contando con los mismos estímulos e ilusiones que los que embargaban a los creadores que se reunieron en la romana Academia Lincei en abril de 1968.

En aquella reunión, que fue descrita, con todas las facetas que en ella se dieron, por Aurelio Peccei en su Informe al Club de Roma de unos años después con el título *La calidad humana*, se anticiparon ya las dificultades de como organizar una *no organización*. Y también la ingente tarea que habría que acometer para definir las nuevas *misiones para la Humanidad*. Desde entonces el Club de Roma ha promovido innumerables iniciativas propiciando que se apliquen sus metodologías (largo plazo, globalidad, interactividad de los factores, multidisciplinariedad y búsqueda de la gobernabilidad) a partir de las cuales sea posible esbozar escenarios sobre los que definir las acciones para alcanzarlos.

Ello ha contribuido al prestigio de esta *no organización* pero también a una imagen pública que no acaba de dar cumplida cuenta de todo lo que es y lo que ha sido el Club de Roma

desde sus inicios. Por lo que es necesario volver sobre las consideraciones que siempre se hacen sobre su identidad. Pero acompañándolas ahora de otras sobre las encrucijadas ante las que se encuentra su proyecto y su desarrollo estructural. Que se plantea como muy relevante para cómo podrá acometer sus tareas en los próximos años.

### Las referencias previas de un proyecto en continuo desarrollo

Así, cuando en 1968 Aurelio Peccei creo el Club de Roma lo hizo pensando en cómo afianzar el protagonismo de las personas en la gestión de sus destinos y en el legado a dejar a las generaciones futuras. Pero es posible que no tuviese la percepción de lo que iba a significar la crisis petrolera del comienzo de los setenta del siglo pasado para el futuro y la popularidad de dicho Club. Tal popularidad se produjo al hilo de la publicación, en 1972, de su conocido informe *Los límites al crecimiento*, en el que sus autores se preguntaban por muchos más temas que el mero límite de los recursos no renovables del planeta. Y lo hicieron a partir de las consideraciones sobre cinco variables principales (capital, población, polución, recursos naturales y alimentos). Para luego analizar los

pros y contras de un potencial crecimiento ingobernable, por lo que era imprescindible promover un cambio sustantivo en las iniciativas para el futuro, afianzar la innovación y desarrollar modelos de pensamiento holísticos.

Con los planteamientos y metodologías de dicho Informe se iniciaban unos modos de reflexionar sobre el futuro que hoy están integrados en cualquier pensamiento estratégico. Modos que hacen referencia, como ya se ha anticipado, a la globalización, al largo plazo, a las múltiples interdependencias que se aceleran con la complejidad y a la multidisciplinariedad necesaria para entender tanta paradoja e incertidumbre.

Pero el Club de Roma sigue estando hoy de actualidad en múltiples debates sobre el cumplimiento o no de sus predicciones de hace cerca de medio siglo y vuelve a estar también en el punto de mira sobre qué expectativas tiene ahora sobre la sostenibilidad del Planeta Azul y la calidad y dignidad de la vida sobre el mismo de sus pobladores y descendientes. De ahí que convenga recordar sus metodologías y sus advertencias para calibrar su pertinencia y su aplicabilidad en los momentos actuales. Por lo que no será ocioso recordar *que es y que sigue pre-tendiendo*.

## ¿Qué es el Club de Roma?

El Club de Roma no es más que un grupo de personas reunidas en un proyecto sin ánimo de lucro y que resulta ser una *no organización*, en la que se reúnen científicos, economistas, hombres de negocios, personalidades vinculadas a grupos de influencia, actuales y anteriores mandatarios políticos y líderes sociales de los cinco continentes, con el propósito de contribuir a mejorar la sociedad.

Para lo cual promueven el análisis de las perspectivas humanas, mediante la identificación y el debate activo acerca de problemas de índole global y con el convencimiento de que cada individuo puede contribuir a su mejora. Así como que los avances científico-técnicos y la innovación social abrirán nuevos horizontes para la Humanidad.

Desde su creación el Club de Roma sigue confiando en que las capacidades humanas y los avances continuados en los ámbitos científico-técnicos aceleren y consoliden los procesos en favor del desarrollo humano. De forma que las personas puedan ser dueñas de sus destinos y que los recursos disponibles se apliquen a favor de todos.

En este sentido, no puede olvidarse que el Club de Roma, desde su creación, fue una de las primeras entidades en preocuparse por las relaciones de la Humanidad con la Naturaleza.

Por lo que desde sus inicios propugno un uso prudente de los recursos que la Naturaleza ha puesto a disposición de todos y que hay que preservar para las generaciones futuras. En el Anexo I, dedicado a glosar la identidad del Club de Roma, se incorporaron en el ejercicio 2013 tres referencias que aparecían en su página web ([www.clubofrome.org](http://www.clubofrome.org)) y que versan sobre *¿Qué es el Club de Roma?*, *La historia del Club de Roma* y *La organización*.

Asimismo, se ha incorporado a este Anexo I una descripción de lo que han sido los primeros cuarenta años de su historia (*El Club de Roma: 1968-2008*) especialmente por el interés de las iniciativas previas a la reunión de la Accademia dei Lincei y por las inmediatamente posteriores.

Por ello y más allá del Informe que le puso en el primer plano de la actualidad y que se convirtió en una de las referencias por las que se le conoce (*Los límites al crecimiento. 1972*), el Club de Roma, en su dedicación a promover el desarrollo humano, ha trascendido las temáticas más dedicadas al medio ambiente para proponer soluciones a las diversas problemáticas de la vida colectiva. Como han sido las relacionadas con la educación, la eficiencia energética, la pobreza, el futuro del trabajo, la integración de las personas discapacitadas, la gobernabilidad y el impacto del cambio tecnológico, por citar algunas de las referencias que han sido objeto de sus Informes más relevantes o difundidos.

En todos ellos el Club aplicó reiteradamente su lema *de pensar globalmente para actuar localmente* con el que construir la *calidad humana* de la que hablase su fundador Aurelio Peccei. Y que hay que hacerla realidad a través de la solidaridad y el compromiso personal y colectivo con la gestión del futuro, pues ello es una responsabilidad que tienen todos los miembros de la familia humana.

Consecuentemente con lo anterior, desde que se instrumentasen los primeros debates por él promovidos, y se empezasen a conocer los Informes que al hilo de estos ha ido encargando, todos sus contenidos han sido objeto de otros debates y reflexiones que han trascendido la reducida nómina de los miembros del Club. Con ello se han cumplido sobradamente uno de los objetivos con que Aurelio Peccei crease el Club, y que no era otro que acercar a la opinión pública las preocupaciones, pero también las esperanzas, que se abrían ante el futuro de la Humanidad. Y procurar que tales ideas y sugerencias llegasen a ser consideradas, igualmente, por mandatarios y líderes sociales.

Y en el que iban a converger las consecuencias de unos modos de vivir que distan mucho de la cooperación y solidaridad humana, con otros avances que parecen auspiciar soluciones desde las que se permitiría recrear un mundo más equitativo y sostenible y en el que pudieran convivir todos sus pobladores, con su diversidad y multiculturalidad.

Por eso ahora sigue siendo de interés tratar de entender lo que significa el Club de Roma en estos umbrales del Siglo XXI. Y también lo que ha significado hasta ahora y cómo miraban al futuro lo que han contribuido al prestigio del Club desde su creación. Y es que hoy, como ayer y como entonces, la misión del Club de Roma es realizar contribuciones al bienestar futuro de la Humanidad y que su papel debe seguir siendo el de ser *catalizador de ideas, propuestas e iniciativas* para cumplir su misión. Y más cuando se constata que sus predicciones, calificadas en los primeros momentos por muchos como exageradas o pesimistas, no iban tan desencaminadas. Por lo que sus continuos llamamientos a la solidaridad, la perdurabilidad y la gobernabilidad de los asuntos colectivos se vean ahora como más ineludibles para conseguir la sostenibilidad que se invoca a diario.

Por ello su misión se verá colmada, sobre todo, si a partir de esos debates se contribuye a la toma de conciencia colectiva y se insta a todos a responsabilizarse de los destinos comunes. Para lo cual, no queda más remedio que empuñar a diario aquellas herramientas que están al alcance de cualquiera para impedir los peores efectos del inevitable fin del crecimiento físico en este planeta. Herramientas que no son otras que decir la verdad, establecer redes, restablecer el respeto mutuo y crear visiones nuevas del propósito de la especie y de sus relaciones con la Naturaleza.

Mirar hoy el mañana es volver a descubrir que se sigue sin haberse concluido aquellas seis misiones que Aurelio Peccei plantease en el ya mencionado Informe de *La Calidad Humana (La qualità umana, Milán 1976)*. Y que atañían a cómo ser mejores como personas y como sociedad, a cuidar el entorno y los modos de convivir, a preservar la diversidad cultural, a acrecentar la gobernabilidad creando instituciones a la altura de los nuevos tiempos y a promover tejidos educativos y productivos que concilien los avances científicos con la ineludible sostenibilidad.

### **El desarrollo humano a partir de los debates del Club de Roma**

Desde que se crease el Club, su afán, en coherencia con su misión, ha sido realizar contribuciones al debate para tratar que la familia humana se guíe por unos valores que promuevan la solidaridad, la equidad y el respeto a la diversidad y a la multiculturalidad. Promover, por tanto, los nuevos valores para el desarrollo humano en los umbrales del siglo XXI supone contribuir al diálogo de credos y culturas, pero también a que la solidaridad oriente la acción de la ciencia y de la actividad económica.

De forma que todos puedan tener una calidad de vida humana sin devastar el planeta ni los recursos naturales, culturales y morales que le han sido dados a la especie humana a lo largo

de su historia. Ello supone y exige promover aquellos valores que estimulen compartir las expectativas e ilusiones de un futuro común. Concitando a todos para construirlo con el concurso de la diversidad de culturas y conocimientos que se han ido atesorando de generación en generación.

Supone, en definitiva, apostar por acrecentar el capital social estimulando la solidaridad y la dedicación a los otros. Y en especial a los más vulnerables. Sin desatender aquellas tareas de transformar la Naturaleza sin destrozarla ni despilfarrar sus recursos y potencialidades. Ni impedir que cualquier persona pueda contribuir, con su quehacer personal, al enriquecimiento colectivo de unas sociedades capaces de mirar de frente a sus amenazas y miedos. Pero también y principalmente a sus ilusiones y potencialidades de mejores futuros.

Después de más de medio siglo de informes y actividades las metodologías que propiciase el Club de Roma para abordar los problemas con una visión a largo plazo, haciendo aflorar las interdependencias que los agrandan y complican y analizándolos desde perspectivas multidisciplinares, siguen siendo de total actualidad. Como siguen siendo vigentes las exigencias de aplicarlas sin renunciar a los valores de equidad y solidaridad que afiancen la calidad humana.

Es con esas metodologías con las que será más fácil escoger los caminos que se abren tras cada encrucijada, para poder gestionar de forma sostenible las limitaciones de la Naturaleza y las crecientes demandas de recursos. A sabiendas que lo que propiciará la felicidad y la calidad social depende mucho más del desarrollo humano que del mero acopio de bienes materiales. El desarrollo humano tiene que ser, así, el motor de la nueva revolución en pos de la sostenibilidad, en la que han de darse la mano la competitividad económica con la cohesión social y el cuidado sostenible de la Naturaleza.

En estas nuevas circunstancias, el Club ha abordado, en sus últimas Asambleas muchos de los temas recurrentes que ha venido planteando en las últimas décadas y con las perspectivas nuevas que se aprecian tras las incertidumbres actuales. Tales visiones se han contrastado, además, con las realidades económicas como las que surgen de las nuevas economías emergentes y las nuevas maneras de producir bienes y servicios, así como con la evolución demográfica y la creciente urbanización de los asentamientos humanos. Por ello, todas las propuestas de nuevas ideas plausibles para afianzar la sostenibilidad han tratado de aunar las que se derivan de los ejes de la economía, la ecología y los valores. A sabiendas que la seguridad y gobernabilidad colectivas tienen como primer reto erradicar la pobreza e intentar proponer soluciones sostenibles a la interrelación entre *agua-alimentos y energía*, que

se ve como una clave ineludible del futuro humano.

En los momentos actuales el Club de Roma, al igual que otras instancias promotoras de nuevas ideas, está tratando de definir cómo sería la gobernabilidad a desarrollar para los tiempos que vienen, sin que ello suponga tratar de incorporar modelos o nuevos paradigmas cerrados. Pues en los modos de hacer del Club está, como ha estado siempre, promover soluciones abiertas y adaptables que vayan evolucionando al compás de cada momento histórico. Siendo conscientes que la única manera de abordar los problemas es conociéndolos en todas sus causas, consecuencias e interrelaciones. Y estar dispuestos a fomentar soluciones innovadoras, aunque ellas pasen por arrumbar las viejas maneras de hacer o cuestionar casi todos los *statu quo* anteriores.

En línea con esta actitud de promover ámbitos para el análisis que puedan ser en su momento referenciales para acciones y estudios posteriores, el Club de Roma y sus Asociaciones Nacionales se están articulando cada vez más como una red de redes, apoyada, promovida e impulsada por su Oficina Internacional desde Winterthur.

Asimismo, a lo largo del 2019, el Club ha ampliado la ya intensa actividad de relación y establecimiento de cooperaciones y/o alianzas con organismos y entidades de carácter inter-

nacional. No obstante, esas numerosas iniciativas siguen soportándose con una funcionalidad virtual, como corresponden a una *no organización*, por lo que el Club de Roma y sus respectivos Capítulos y Asociaciones Nacionales siguen actuando con una minúscula estructura administrativa. Que en lo que se refiere al Club cabe decir que cuenta con un reducido Comité Ejecutivo de 12 miembros, 40 miembros honorarios, 100 miembros (*full members*) y 26 asociados distribuidos en distintos países y 34 Asociaciones Nacionales.

Entre los miembros del Club de Roma que son miembros del Capítulo Español están D. Carlos Álvarez Pereira, D. Isidro Fainé, D. José Manuel Morán, D. Joan Rosás y D. Antonio Valero.

Asimismo, entre los miembros asociados que son miembros del CECO están D. Rafael de Lorenzo, D. Jaime Lanaspá, D. José Ramón Lasuén, D<sup>a</sup> Cristina Manzano, D. Isaac Martín Barbero y D. Enrique Rojas Montes.

En paralelo a las actividades del Club de Roma y a lo largo de sus más de cincuenta años de existencia han ido surgiendo un conjunto de *Asociaciones Nacionales* que buscan difundir los debates del Club. Promoviendo, para ello, actividades y presentaciones de los *Informes al Club* en sus propios países.

La relación entre las Asociaciones Nacionales y el Club de Roma no responde, como corresponde



ALVAREZ-PEREIRA,  
CARLOS



DIXSON-DECLÈVE,  
SANDRINE



GIL VALDIVIA,  
GERARDO



GIOVANNINI,  
ENRICO



GIRARDET,  
HERBERT



KUENKEL,  
PETRA



NAIR,  
CHANDRAN



NONAKA,  
TOMOYO



PAULI,  
GUNTER



RAMPHELE,  
MAMPHELE



VON WEIZSÄCKER,  
ERNST



ZHOU,  
JINFENG

a esta singular *no organización*, a los esquemas clásicos de otras estructuras organizativas internacionales, pues se sustenta solamente en esa participación activa en los debates y en la promoción de nuevos temas e ideas, para incidir en las transformaciones y hábitos sociales a favor del desarrollo humano.

En esta línea se creó en 1976 el Capítulo Español del Club de Roma, que ha tenido una participación muy relevante en la propia historia del Club de Roma y que es ahora el más antiguo de las Asociaciones que están operativas.

Cabe señalar que las diferentes Asociaciones Nacionales, o Capítulos, están ligadas al Club por compartir preocupaciones, ideas e ilusiones. Y se relacionan con el Club y entre ellas en las condiciones y con las reglas que se describen en el Anexo Digital II.

Tras la Asamblea General celebrada en Roma en octubre del 2018, el Executive Committee está integrado por los miembros del Club de Roma que figuran con sus fotografías en la parte superior de esta página y que está pendiente de una renovación parcial en la Asamblea General del 2020.

Asimismo en la reunión celebrada en Roma en el 2018, al tiempo que se constituía el Comité Ejecutivo, este eligió como Copresidentas a Sandrine Dixson-Declève y Mamphele Ramphele.

### **Las encrucijadas del Club de Roma después de su cincuenta aniversario**

El Club de Roma cumplió en el 2018 su 50 aniversario desde su creación. Este hecho venía, desde algunos años atrás, marcando la actualidad del Club, como un hito de gran importancia simbólica que invitaba por un lado a mirar hacia atrás, a todo lo realizado en esas cinco

décadas, pero aún más a reflexionar sobre el futuro, tanto el de la Humanidad como el del propio Club.

Por otro lado, todos coincidieron en esa ocasión que era de plena vigencia la reflexión sobre el papel que debe jugar el Club en el inmediato futuro. Reflexión en la que confluyen las cuestiones estratégicas de gobernanza y de captación de recursos para desarrollar su labor. Y que cabe hacerse a sabiendas que el escenario público ya no es, por suerte, el de 1968: el Club no clama en solitario, sino que miles de organizaciones de todo tipo, grandes y pequeñas y en todo el mundo, han reconocido la amplitud y complejidad de los desafíos e intentan contribuir a su resolución. Asimismo, tanto la Convención de París sobre el Cambio Climático como la adopción por las Naciones Unidas de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS's) configuran una situación en la que la legitimidad de las preocupaciones manifestadas por el Club desde sus inicios ya no es discutible.

En este contexto, una de las opciones estratégicas podría ser sumarse a estas iniciativas de transformación ya en marcha y participar de forma proactiva en la consecución de los ODS's. No obstante, parece más apropiado continuar desarrollando una labor única e imprescindible del Club como *catalizador del pensamiento no convencional*, señalando como

clave de todas las transformaciones el paso de marcos conceptuales basados en el reduccionismo, la linealidad y el mecanicismo, a otros que aborden plenamente, sin desvirtuarla, la complejidad de la vida en sociedad. Y que por tanto estén basados en visiones globales, holísticas y dinámicas.

Éste es, sin duda, un reto intelectual considerable, que requiere un nivel mucho mayor de *alfabetización en pensamiento sistémico*. Pero también es y de manera muy singular por lo que ha venido luchando el Club desde sus inicios. El debate sobre el futuro del Club lo es también sobre el futuro de la Humanidad y ha dado lugar a formulaciones y propuestas relevantes en los años inmediatos a las conmemoraciones celebradas en el 2018, así como a las que han seguido a aquella conmemoración.

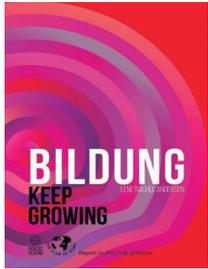
Asimismo, conviene destacar una realidad de suma relevancia para el futuro del Club, como es su cada vez mayor grado de renovación y apertura a nuevas sensibilidades y perspectivas. La diversidad de visiones y capacidades siempre ha sido un activo del Club, que le da gran riqueza y sigue siendo un elemento central de lo que le dará vida en los próximos años. Esto, en pleno siglo XXI, pasa por la conjunción de tres aperturas, con una mayor participación femenina, una mayor apertura al mundo no occidental y una mayor conexión con las generaciones venideras.

## **La actualización de su visión, misión y estrategia para un futuro inmediato**

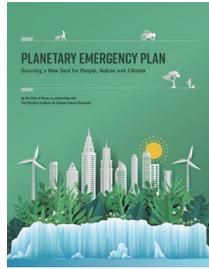
Tras las reuniones que se articularon al compás de las conmemoraciones ya aludidas, el Club de Roma está tratando de concretar como desarrollar esa *nueva visión* a la que se ha hecho mención. Para lo que ha elegido tres ejes sobre los que vertebrar sus actividades. Y que no son otros que promover *una nueva civilización*, la reinención y *reestructuración de los sistemas económicos y productivos* y *el encarar la emergencia climática*.

Para lo cual, al actualizar su visión, consideró que era preciso impulsar, cada vez con mayor intensidad y urgencia, la configuración de un futuro mejor para todos, que surja a partir de las diferentes emergencias y encrucijadas ante las que se está y de las cuales la *emergencia climática* es la más relevante. Todo lo cual converge en caminar hacia economías más equitativas y hacia nuevos modelos sociopolíticos en los que se preserve la inclusión personal de todos y la dignidad de cada persona. A sabiendas de los riesgos que pueden suponer las turbulencias en que pudieran verse envueltas las múltiples transformaciones de todo orden que se están produciendo.

De ahí, que sin renunciar a la histórica misión del Club de Roma (holística, a largo termino y conciliadora del bienestar humano y del pla-



2020



2019



2019



2019



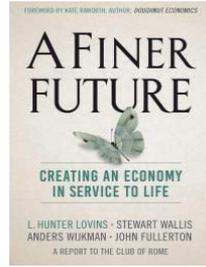
2018



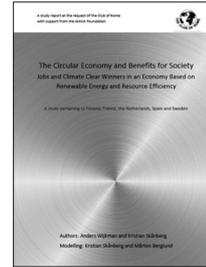
2018



2018



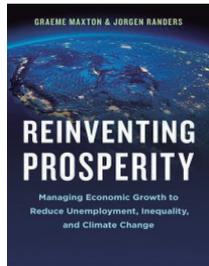
2018



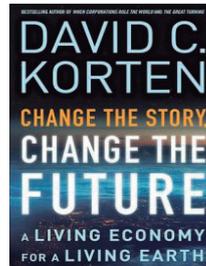
2017



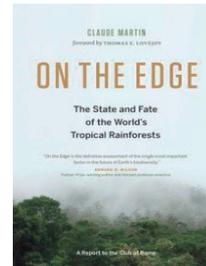
2017



2016



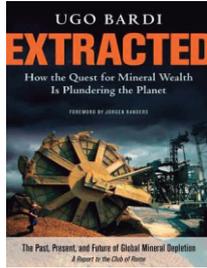
2015



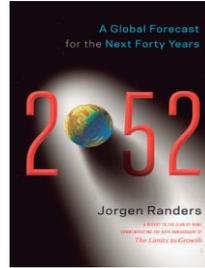
2015



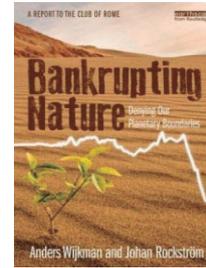
2015



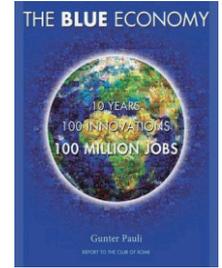
2014



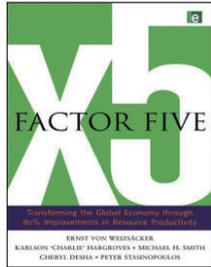
2012



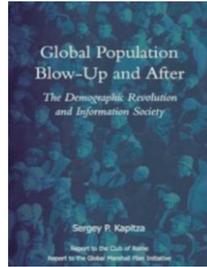
2012



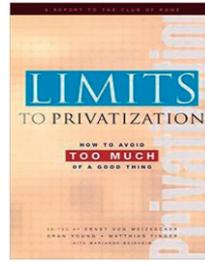
2010



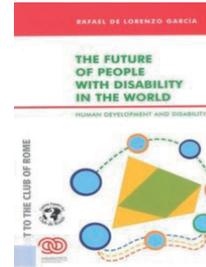
2010



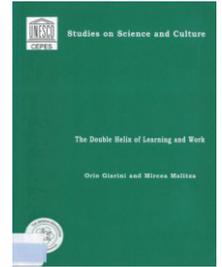
2006



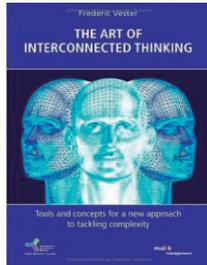
2005



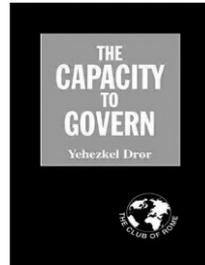
2005



2003



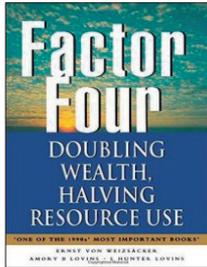
2002



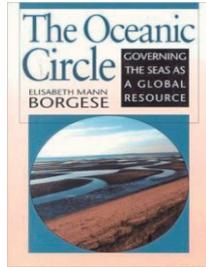
2001



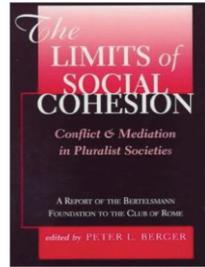
2000



1998



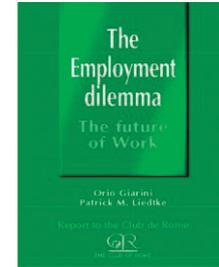
1998



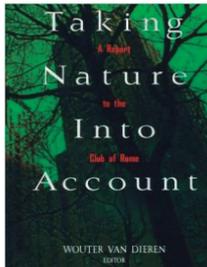
1998



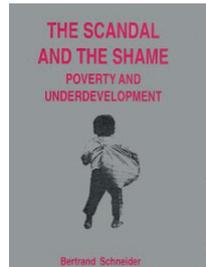
1998



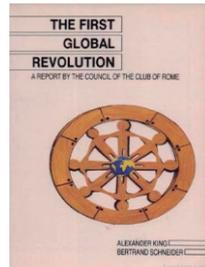
1996



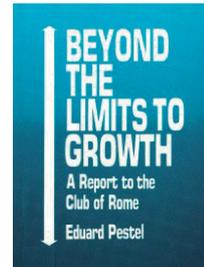
1995



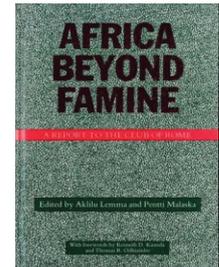
1995



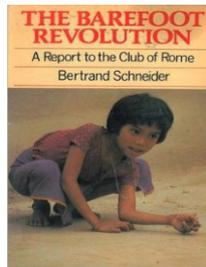
1991



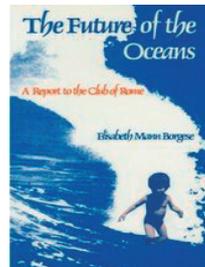
1989



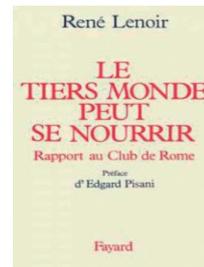
1989



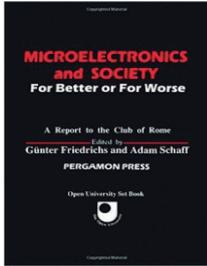
1988



1986



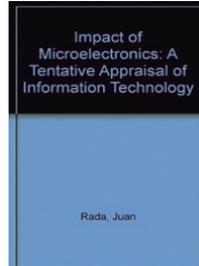
1984



1982



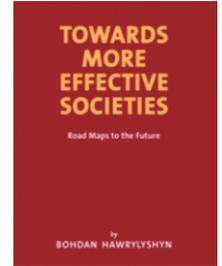
1981



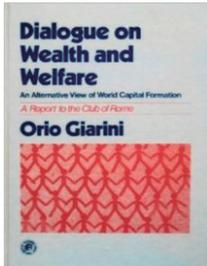
1980



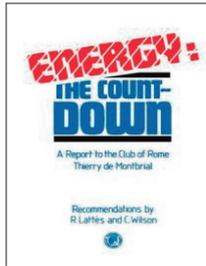
1980



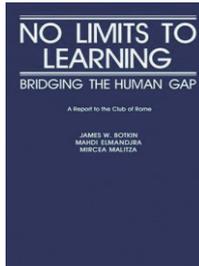
1980



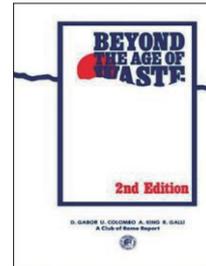
1980



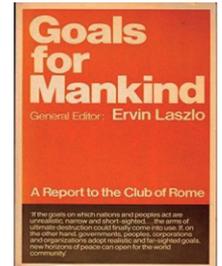
1979



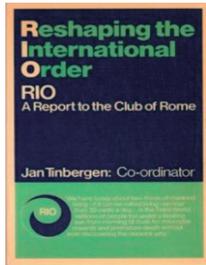
1979



1978



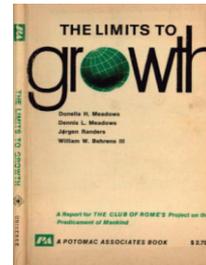
1977



1976



1975



1972

nete) este debiera orientar sus debates alrededor de la *emergencia climática* que se vive y de la necesidad de conformar una nueva civilización, que se configure a partir de la reestructuración de los sistemas financieros y del liderazgo de los jóvenes que tendrán que gestionar el futuro.

Para todo ello el Club de Roma debe intensificar su papel de *catalizador* para propiciar los cambios rupturistas que se precisan. Lo que supone, en definitiva, reforzar el diálogo intergeneracional así como articular espacios de diálogo y debate sobre los temas controvertidos y de conflictiva resolución. Hay, además, que promover la diversidad, el pensamiento profundo sobre los aspectos más relevantes que atañen al futuro de la especie humana y su relación con la Naturaleza. Sin descuidar, por último, como hacer llegar a la voluntad y los criterios de los líderes sociales, las ideas y propuestas del Club de Roma.

### **Las actividades del Club de Roma en el 2019**

Durante 2019 el Club de Roma ha completado la definición de esa nueva agenda programática, ya aludida anteriormente, y un nuevo modelo operativo, derivados de los acuerdos tomados en la Asamblea General del 50 aniversario en Noviembre de 2018. Se ha iniciado

igualmente la puesta en ejecución de ambos elementos, con notables resultados hasta la fecha. En este nuevo contexto, el Club se define como una plataforma catalizadora de acciones de pensamiento y transformación ("*think and do*"), con la capacidad de movilizar a múltiples actores. Éstos son sus propios miembros, la red de capítulos nacionales, otras organizaciones que actúan en ámbitos convergentes, potenciales financiadores y organizaciones filantrópicas y, no menos importante, distintas audiencias receptoras de sus actividades. Singularmente en los ámbitos de las agendas políticas nacionales e internacionales, así como del sector empresarial y de la sociedad civil.

Este concepto del Club de Roma como plataforma se estructura en torno a 5 "*hubs*", que son tanto unidades organizativas como ejes temáticos, pero se desarrolla en torno a un lema común a todos ellos, el de "*Emergence from Emergency*", que se puede traducir por *Emergiendo de las emergencias*. Los dos polos de este lema son complementarios: no se trata de dimensiones independientes, sino de aspectos diferentes de una teoría holística del cambio.

El enfoque de las Emergencias es apropiado para movilizar las agendas institucionales y provocar cambios y acciones inmediatas desde los niveles existentes de toma de decisiones. El enfoque sobre lo que puede Emerger se ocupa de cuestiones más profundas que implican un

cambio sistémico integral a todos los niveles, incluido el cultural.

Los dos enfoques tienen diferencias sustanciales pero están en permanente conexión e interacción. Sería ingenuo apostar por la creación de una nueva *civilización* partiendo desde cero, como si las configuraciones actuales de las sociedades humanas no fueran a jugar un papel esencial en lo nuevo que pueda *Emerger*. Desde este punto de vista, la llamada a atender las Emergencias (ahora aún más necesaria tras la crisis de la Covid-19) puede tener no solamente consecuencias a corto plazo y generar transformaciones más profundas, sino ser también la chispa para iniciar reflexiones que vayan más allá de la resiliencia del status quo existente. Inversamente, prestar atención a maneras de hacer realmente alternativas, muchas de ellas en fase de experimentación en muchos lugares, puede aportar el mensaje de una senda positiva para el futuro de la Humanidad. Más allá de las alarmas sobre los peligros en los que se sigue incurriendo, que pueden ser percibidas como fatalistas y contra-productivas.

Por otro lado, la reflexión sobre lo que puede *Emerger* se enfrenta al reto de la complejidad. Considerar las cuestiones fundamentales de la humanidad en su totalidad y desde un punto de vista sistémico, global y de largo plazo es parte del legado del Club de Roma al que no se

puede, ni se quiere, renunciar. Pero el reto de la complejidad es muy real: si se considera que las necesarias transformaciones de los sistemas humanos son profundas y complejas porque involucran a la vez múltiples niveles entrelazados (tecnología, economía, gobernanza, salud, cultura, etc.), no se puede esperar que las respuestas sean simples y lineales. La aspiración a disponer de un plan claro, con etapas, objetivos e indicadores bien definidos, es muestra de que una epistemología, una manera de entender el mundo, está todavía muy marcada por un pensamiento reduccionista y mecanicista. Esto plantea el dilema de cómo cambiar consistentemente la manera colectiva de pensar, desde ella misma. Dilema y también oportunidad: el Club de Roma tiene una capacidad de convocatoria única para abordar este reto en toda su complejidad.

Como se ha señalado anteriormente, la nueva agenda programática del Club de Roma se estructura en torno a cinco "hubs", que son tanto unidades organizativas como ejes temáticos:

- Emergencias Climática y Planetaria - *Climate and Planetary Emergencies*
- Nueva(s) Civilización(es) Emergente(s) - *Emerging New Civilization(s)*
- Recuperando y Redefiniendo el Pensamiento Económico - *Reclaiming and Reframing Economics*
- Repensando el Rol de las Finanzas - *Rethinking Finance*

#### – Diálogos Intergeneracionales - *Intergenerational Dialogues*

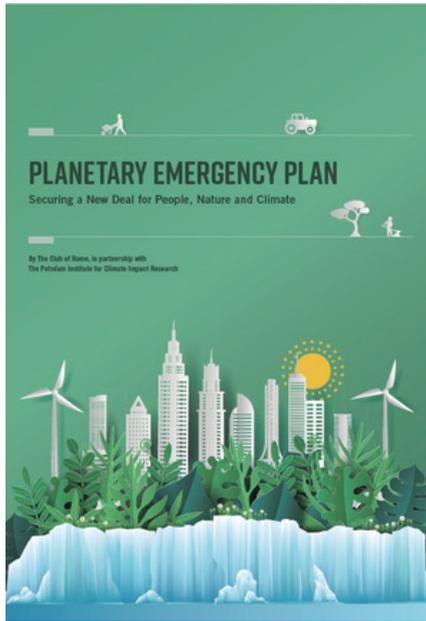
Estas cinco líneas de actividad están obviamente entrelazadas, no constituyen compartimientos estancos, pero son diferenciaciones útiles para movilizar a miembros del Club y de sus Capítulos y a distintas entidades colaboradoras, en función de sus capacidades y agendas específicas. Carlos Álvarez Pereira, miembro de nuestro Capítulo y del Comité Ejecutivo del Club de Roma, coordina junto con la Co-Presidenta Mamphela Ramphela la línea de Nueva(s) Civilización(es) Emergente(s), y participa activamente en las del Pensamiento Económico y de los Diálogos Intergeneracionales.

Las cinco líneas se activaron durante 2019 y están produciendo ya resultados concretos. Se mencionan a continuación algunos hechos relevantes:

- Presentación del Plan de Emergencia Climática en Diciembre 2018 en el Parlamento Europeo en Bruselas,
- Celebración en Dubrovnik en Marzo 2019 de un encuentro sobre Nueva(s) Civilización(es) Emergente(s), en colaboración con la World Academy of Art and Science (WAAS), y publicación posterior del informe "Emerging New Civilization(s) Initiative (ENCI): Emergence from Emergency",
- Presentación del Plan de Emergencia Planetaria en Septiembre 2019 en el marco de la

Asamblea General de las Naciones Unidas en Nueva York,

- Apertura de una oficina del Club de Roma en Bruselas en Octubre 2019, gracias al generoso patrocinio de Triodos Bank,
- Celebración de talleres de trabajo sobre las cinco líneas de actividad, con ocasión de la celebración de la Asamblea General y Conferencia Anual del Club en Ciudad del Cabo (Sudáfrica) en Noviembre 2019,
- Celebración del Encuentro de la Juventud (*Youth Summit*) en paralelo con la AG de Ciudad del Cabo en Noviembre 2019, con participación de más de 50 jóvenes emprendedores, activistas y profesionales de más de 20 países, muchos de ellos africanos,
- Celebración durante todo el año 2019 y el actual 2020 de numerosas conversaciones con representantes de alto nivel de las instituciones de la Unión Europea, con impacto positivo en la definición del Plan Europeo de Recuperación tras la crisis del Covid-19, recientemente anunciado,
- Inicio de actividades en el ámbito de la investigación e innovación responsables (RRI) en relación con la Dirección General de Investigación e Innovación de la Comisión Europea. Como consecuencia de ello, la Co-Presidenta del Club Sandrine Dixson-Declève fue nombrada en Septiembre 2019 presidenta de ESIR, grupo de trabajo de alto nivel dentro de dicha Dirección General, sobre los impactos económicos, sociales y medioambientales de la I+D+i,



- Celebración en Febrero 2020 en Bruselas del evento de lanzamiento del *hub* sobre Finanzas, con participación de más de 50 personalidades representantes de las instituciones europeas, sector financiero y sociedad civil,
- Celebración de un encuentro en Marzo 2020 sobre la aceleración de transformaciones sociales, en colaboración con WAAS,
- Presentación en Abril 2020 de la propuesta de proyecto de investigación RRI Vital, como

parte del programa de desarrollo de la línea ENCI,

- Colaboración con WAAS en su proyecto de "Liderazgo Global para el siglo 21", apoyado por las Naciones Unidas, y que incluye una *e-conferencia* en Junio 2020 y la conferencia final prevista en el Palacio de las Naciones de Ginebra en Octubre 2020.

En paralelo, ha continuado y se ha intensificado la actividad de publicación de obras relevantes que han obtenido la calificación de Informes al Club de Roma (más información en [www.club-of-rome.org](http://www.club-of-rome.org)). Por último pero no menos importante, esta activación de la nueva agenda y modelo operativo del Club de Roma ha venido acompañada de una mejora sustancial en la situación económico-financiera del Club, con una captación notable de nuevos patrocinadores y recursos. Lo que ha permitido volver al necesario equilibrio financiero y abrir una nueva senda para incrementar aún más las actividades en el futuro.

Finalmente cabe resaltar la importancia de la presentación del *Planetary Emergency Plan*, que el Club hizo en septiembre del pasado año y que se adjuntaba a la *Carta Abierta del Club de Roma a la Presidenta de la Comisión Europea sobre el "European Green Deal"*, que se ha incluido en el Anexo I. De cuyas ideas se sintetizaron los planteamientos que la Sra. Dixon-Declève, junto con el Sr. Johan Rockström, Director del Potsdam Institute for Climate Im-

pact Research, expusieron en un artículo titulado "*Ante la crisis por el coronavirus: el Pacto Verde debería ser el Plan Marshall de Europa*". Análogamente en el mencionado Anexo I se ha incluido la carta que las Copresidentas Mamphele Ramphela y Sandrine Dixon-Declève remitieron a los miembros del Club y a sus seguidores en marzo de 2020.

También se han incluido en el Anexo I:

- a) PLANETARY EMERGENCY PLAN, así como su traducción al castellano, y
- b) La carta de la Copresidenta Sandrine Dixon-Declève remitió a la Presidenta de la Comisión Europea, a fin de que fuesen considerados los puntos de vista del CoR en el Plan Verde Europeo.

### **La Asamblea General y la Conferencia del 2019, celebrada en Ciudad del Cabo**

La Conferencia Anual 2019 del Club de Roma tuvo lugar en Spier Estate en Stellenbosch, Sudáfrica. Fue una conferencia histórica que pretendía que el Club de Roma se volviera a conectar simbólicamente con el *Continente Madre* y el *Sur Global*. La Conferencia, que incluyó una Cumbre de la Juventud, fue una oportunidad para obtener lecciones de África, de la que nació y evolucionó la Humanidad, así como

para comprometerse con el gran potencial del continente y convertir sus vulnerabilidades en oportunidades a través de la innovación y los esfuerzos de colaboración que aproveche a la población juvenil y sus vastos espacios.

La copresidenta del Club de Roma, Sandrine Dixson-Declève, reiteró la urgente necesidad de una acción transformadora que incida positivamente ante el cambio climático, la pérdida de biodiversidad, la salud y el bienestar humanos. Y lo hizo recordando explícitamente un evento organizado conjuntamente por GLOBE EU, el Club de Roma y Ellen MacArthur. Fundación en el Parlamento Europeo el 15 de octubre. En su evaluación pronunció el mensaje: *Se acabó el tiempo.*

Señaló que el sentido de urgencia no ha resonado más allá de los círculos de expertos y que para enfrentar la Emergencia Planetaria de frente, es crítico un enfoque estratégico y conjunto: *“Necesitamos nuevos líderes ejemplares. Necesitamos ser estratégicos e inteligentes, y preguntarnos cómo podemos fertilizar (las distintas temáticas y acciones) en forma cruzada para lograr nuestros objetivos comunes”.*

También señaló la oportunidad sin precedentes a nivel de la UE para influir en la dirección del Acuerdo Verde Europeo (Green Deal), subrayando la emergencia y el pensamiento transformador que tan ineludiblemente se

necesita. Comentó: *“Tenemos una inmensa oportunidad a nivel de la UE a medida que comienza el nuevo semestre europeo. El Plan de Emergencia Planetaria del Club de Roma puede ser un punto de referencia para que la nueva Comisión Europea ponga en marcha el Acuerdo Verde Europeo”.*

En la Cumbre se abordaron, de acuerdo con el Programa establecido y con las innovaciones aludidas, el Plan de Emergencia Planetaria, así como las mejoras y actualizaciones de los mensajes en él contenidos. Análogamente, se abordaron en las sucesivas sesiones de la Cumbre, las temáticas relacionadas con la Recuperación



*Participantes en la Conferencia Anual 2019 del Club de Roma que tuvo lugar en Spier Estate en Stellenbosch, Sudáfrica.*

Pidió un mayor compromiso a los miembros del Club de Roma y actuar como un conjunto más que individualmente, trascendiendo la tradicional *perspectiva occidental*, para así ir ampliando la visión a otras zonas del Planeta, tales como África, Asia o América Latina.

y reformulación de la Economía, así como la Emergencia de una nueva civilización inclusiva e integradora, capaz de preservar todos los legados y su multiculturalidad.

## Las actividades del Capítulo Español en 2019 y de la Oficina del Club de Roma en Barcelona en 2019

# 5

Las actividades desarrolladas por el Capítulo en el pasado ejercicio han seguido centradas en las temáticas propias del Club de Roma, pues la misión del Capítulo, como divulgador de los debates de aquel, requiere un seguimiento lo más cercano posible a las preocupaciones del CoR.

Así, las temáticas que viene anunciando desde su creación el Club y de las que el Capítulo se ha venido haciendo eco, están presentes en los temas de hoy y de mañana y por ende en los



*Ciclo EL TRANSHUMANISMO Y EL DESARROLLO HUMANO  
TRANSUMANISTAS VERSUS BIOCONSERVADORES  
D. José Manuel Morán. Vicepresidente del CECoR,  
Dr. Francesc Torralba. Coordinador del Ciclo,  
Dr. Emilio Muñoz. Profesor Emérito del CSIC y  
D<sup>a</sup> Isabel Fuentes. Directora de CaixaForum Madrid.  
CaixaForum Madrid, 10.1.19*

que han predeterminado la elección de ejes temáticos para las actividades y debates desarrollados.

Todo ello configura horizontes novedosos que habrán de ser convertidos en vías para un futuro en que la calidad humana sea algo al alcance de todos. Para ello ha sido y es preciso fomentar el debate, escuchar a los expertos y confiar en que las personas puedan ser dueñas de sus destinos gracias al esfuerzo personal y la inteligencia colectiva que los avances científico-técnicos y la educación debieran acrecentar.

El Capítulo Español ha seguido abordando en el último ejercicio, por tanto, las temáticas que vienen siendo propias del Club de Roma desde su creación. Temáticas que se han complementado con otras más cercanas a las realidades de la sociedad española, de acuerdo con el clásico lema del Club de *pensar globalmente para actuar localmente*.

Para su desarrollo ha contado con la cooperación de otras entidades, pero sobre todo con la participación de los numerosos ponentes que han expuesto sus ideas y consideraciones respecto a los diversos temas que han vertebrado sus debates.



*Ciclo ANTE LAS ELECCIONES EUROPEAS: LA UNIÓN EUROPEA Y EL DESARROLLO HUMANO  
DE LOS FUNDAMENTOS DE LOS TRATADOS A LAS NUEVAS EXIGENCIAS DE LA SOSTENIBILIDAD  
D. José Manuel Morán (Atril), D<sup>a</sup> Ana Alcalde. Directora de Alianza por la Solidaridad (Izda.),  
D. Luis Peral. Analista Senior de esglobal,  
D<sup>a</sup> Cristina Manzano. Directora de esglobal y  
D<sup>a</sup> Belén Becerril. Profesora de Derecho de la Unión Europea de la Facultad de Derecho y Subdirectora del Instituto de Estudios Europeos de la Universidad CEU San Pablo.  
Madrid, Auditorio Abertis, 11.3.2019*

### Las actividades desarrolladas

El Capítulo Español, al igual que el Club de Roma, ha desarrollado sus actividades en el 2019 promoviendo debates que apunten soluciones plausibles a problemas que se ven acre-



Ciclo INDICADORES, OPORTUNIDADES ECONÓMICAS Y EMERGENCIA CLIMÁTICA

INDICADORES Y POLÍTICAS PÚBLICAS

**D. Santiago González. Analista de la Dirección de Gobernanza Pública OCDE (izda.), D. José Manuel Morán. Vicepresidente del CECOR, D. Antonio Argüeso. Subdirector General de Estadísticas Sociodemográficas del INE y D. Luis M. Jiménez Herrero. Presidente ASYPS.**

**Madrid, Aula Magna de FUNCAS, 5.4.2019**

centados por la evolución económica, pero también por la demográfica, el ensanchamiento de las desigualdades y la incertidumbre sobre la sostenibilidad de los sistemas productivos actuales. Temas que se ven, a su vez, sacudidos por esos dos vectores de cambio disruptivo que son la *digitalización* y la *emergencia climática*.

Tales debates no han podido sustraerse, sin embargo, a las incertidumbres que hay sobre la gobernabilidad de tantos temas complejos e interrelacionados, ni tampoco a iniciativas que dejan constancia de esas preocupaciones, como han sido las generadas por las tensiones

geopolíticas que se han sucedido a lo largo de este año. Con ellos se han abierto nuevas perspectivas de inestabilidad que pudieran hacer más complejas las soluciones a acometer ante tanta paradoja.

De ahí que las actividades que más adelante se describen hacen mención a las preocupaciones ineludibles de la sociedad en la que promueve



ADAPTACIÓN Y RESILIENCIA A LOS EFECTOS DEL CAMBIO CLIMÁTICO EN ESPAÑA

**D. Agustín Martín (izqda.). Geógrafo, Tesorero de FUNDICOT; Dª Nuria Hernández-Mora. Asistencia Técnica, Iniciativa del Libro Verde de la Gobernanza del agua en España, MITECO; D. José Manuel Morán. Vicepresidente del CECOR; D. Antonio Serrano. Catedrático, ingeniero y economista. Vocal de FUNDICOT. Miembro del Foro de Transiciones, del CIDES y del CECOR y Dª Cristina Manzano. Directora de esglobal. Miembro Asociado del Club de Roma y de la Junta Directiva del CECOR.**

**CaixaForum Madrid, 5.12.2019**

sus debates y que tiene la necesidad de encontrar vías para la sostenibilidad colectiva. Pero también a los debates que tratan de entender la viabilidad de las iniciativas mencionadas.



FORO DESARROLLO RURAL EN ESPAÑA:

UNA TRANSICIÓN PRIORITARIA

**D. José Manuel Morán (Izda.) y D. Jesús Casas Grande. Presidente del Grupo TRAGSA.**

**CaixaForum Madrid, 18.12.2019**

Las actividades, presentaciones y debates realizados se han tratado de acomodar, además, a las orientaciones actuales del Club de Roma al señalar éste la necesidad de escrudñar cuáles son los valores de la nueva época y cómo deberían ser los nuevos modelos productivos y económicos que faciliten la gobernabilidad, aunque ello requiera impulsar nuevas pautas para perfilar una gobernanza adecuada. Que, a su vez, se ven urgidos por los condicionantes que aparecen a la hora de dar respuesta a las consecuencias de cambio climático.

Dentro de estas líneas, y al compás de otros ciclos promovidos por los Grupos Territoriales y de los que más adelante se hará una descripción pormenorizada, el Capítulo, organizó durante el 2019, algunas jornadas específicas dedicadas a los temas relacionados con el *transhumanismo y el desarrollo humano; la educación necesaria para los nuevos retos de una sociedad avanzada; las elecciones europeas; la Unión Europea y desarrollo humano; Emergencia climática, digitalización y gobernanza; Indicadores, oportunidades económicas y emergencia climática; Adaptación y resiliencia a los efectos del cambio climático en Es-*



*Ciclo INDUSTRIA SOSTENIBLE, INDUSTRIA COMPETITIVA. HACIA UNA INDUSTRIALIZACIÓN SOSTENIBLE E INNOVADORA HACIA UN FUTURO DESEABLE: INDUSTRIAS SOSTENIBLES, EFICIENTES Y COMPETITIVAS*  
**D. Leandro Barquín. Director Fundación Fórum Ambiental (izda.), D. Jaime Lanaspá. Presidente de la Oficina del CoR en Barcelona y D. Xavier López. Director general corporativo y de operaciones Eurecat.**  
**Barcelona, Palau Macaya 13.3. 2019**



*Ciclo HACER FRENTE AL CAMBIO CLIMÁTICO ECOLOGÍA Y GRANDES CIUDADES*  
**Dr. Joan O. Grimalt (izda.), Cardenal Lluís Martínez Sistach y D. Jaume Lanaspá.**  
**Barcelona, Palau Macaya 4.3.2019**

*paña; y la Agenda 2030 y sus aplicaciones sectoriales.*

Asimismo, y dentro de las actividades de la Oficina del Club de Roma en Barcelona, se han vuelto a abordar actividades derivadas de los ciclos sobre *Migraciones y refugio: entre el rechazo y la esperanza; Salud y medio ambiente; Democracia, diversidad y cohesión social: Hacer frente al cambio climático: El transhumanismo bajo la lupa; Elementos para un nuevo modelo socioeconómico; Memorias individuales y memorias colectivas; Industria Sostenible, Industria Competitiva. Hacia una industrialización sostenible e innovadora; Elecciones al Parlamento Europeo; Por un futuro intercultural y Diálogos por la interculturalidad*

que da continuidad al ciclo empezado en ejercicios anteriores.

En todos estos ciclos el Capítulo está requiriendo, como en ejercicios anteriores, las aportaciones e ideas de los expertos y participantes en los mismos para la búsqueda de propuestas que aúnen competitividad, solidaridad y sostenibilidad a favor de la calidad de vida.

Para todo ello, el Capítulo está siempre abierto a la cooperación con otras entidades e instituciones sin ninguna pretensión de relevancia,



*TRANSICIÓN ENERGÉTICA: ALTERNATIVAS Y GOBERNANZA*  
**Dr. Mariano Marzo (izda.). Catedrático de Estratigrafía y profesor de Recursos Energéticos y Geología del Petróleo en el Departamento de Dinámica de la Tierra y del Océano en la Facultad de Ciencias de la Tierra de la Universidad de Barcelona, D<sup>a</sup> Assumpta Farrán. Vocal del Patronato de la Fundación Renovables, D. Santiago Vilanova. Periodista y consultor ambiental y D. Rafael Villaseca. Presidente Fundación Naturgy.**  
**Barcelona, Palau Macaya 18.3.2019**

pero sí con la voluntad de poder contribuir a encontrar salidas humanas a las múltiples encrucijadas que ahora afectan a las personas, sin olvidar nunca a las venideras que tendrán que recoger el testigo de la civilización y la vida sobre el Planeta.

El conjunto de estas actividades realizadas puede agruparse de la siguiente forma:

**20 Actividades del Capítulo**, relacionadas, entre otros temas, con:

- *La educación necesaria para los nuevos retos de una sociedad avanzada*
- *El Transhumanismo y el desarrollo humano*
- *Ante las elecciones europeas: la Unión Europea y el desarrollo humano*
- *Emergencia climática, digitalización y gobernanza*
- *Foro sobre calidad del aire*
- *Indicadores, oportunidades económicas y emergencia climática*
- *Adaptación y resiliencia a los efectos del cambio climático en España y*
- *Agenda 2030 y sus aplicaciones sectoriales.*

**33 Actividades de la Oficina del Club de Roma en Barcelona**, relacionadas, entre otros temas, con:

- *Migraciones y refugio: entre el rechazo y la esperanza*
- *Salud y Medio Ambiente*
- *Democracia, diversidad y cohesión social*

- *Hacer frente al cambio climático*
- *Cuestiones de actualidad*
- *El Transhumanismo bajo la lupa*
- *Elementos para un nuevo modelo socioeconómico*
- *Memorias individuales y Memorias colectivas*
- *Industria Sostenible, Industria Competitiva. Hacia una industrialización sostenible e innovadora*
- *Elecciones al Parlamento Europeo: ¿auge del euroscepticismo o un nuevo rumbo para Europa?*
- *Por un futuro intercultural y*
- *Diálogos por la Interculturalidad.*

**7 Actividades del Grupo Aragonés**, relacionadas, con:

- *Sustainable Development Goals*
- *Emprendimiento y Economía Circular y*
- *Hacia una economía circular efectiva. Un debate empresarial*

**10 Actividades del Grupo Catalán**, integradas en el ciclo que daba continuidad al iniciado en el ejercicio anterior sobre:

- *Los Objetivos del Desarrollo Sostenible.*

**10 Actividades del Grupo Vasco**, relacionadas con los ciclos:

- *Nueva civilización*
- *Economía sostenible*
- *Transhumanismo*

- *Los límites de la globalización*
- *Formación y empleo y*
- *Gobernanza.*

A todas estas actividades cabe añadir otras relativas a las participaciones que se han tenido en las promovidas por el propio Club de Roma y que también se detallan en el Anexo Digital IX. En dicho Anexo también se describen las realizadas por la Oficina del Club de Roma en Barcelona y a las que más adelante también se hace mención.



*Ciclo HACIA UNA ECONOMÍA CIRCULAR EFECTIVA. UN DEBATE EMPRESARIAL JORNADA SOBRE ECONOMÍA CIRCULAR R QUE ERRE D. Alfonso Conde (izqda.), D<sup>a</sup> Azuzena Mainar y D. Rafael Apraiz. Zaragoza, 21.11.2019*

En el Anexo Digital IX se relacionan, de forma detallada y separada, las actividades promovidas por el Capítulo y las que han surgido a iniciativa de los diferentes Grupos Territoriales y en coordinación con aquel, así como las propias de la Oficina del Club de Roma en Barcelona.

En el Anexo Digital VII se han recogido también aquellos enlaces hipertextuales que permiten acceder a ponencias y jornadas desarrolladas en los diferentes ciclos a los que se ha hecho referencia.

### Las líneas de acción que han estructurado los programas

Dentro de las líneas de actuación marcadas por la Junta Directiva y la Asamblea General, en concordancia siempre con los principios inspiradores del Club de Roma, en el año 2019 el Capítulo ha desarrollado sus actividades, como ya viene ocurriendo desde su creación, de acuerdo con unas líneas o ejes de actuación que han permitido estructurar sus programas.

El número de las mismas ha sido de una magnitud ligeramente superior a las de ejercicios anteriores, hasta alcanzar este año la cifra de 80, incluyendo las de la Oficina del Club de Roma en Barcelona.

Por todo ello cuando se revisa la relación de actividades realizadas, a las que en las páginas an-

teriores se ha hecho alusión y que se detallan en el Anexo Digital IX, se constata que los diferentes Grupos Territoriales, al igual que el propio Capítulo, han centrado su atención en los temas a los que se ha aludido en los párrafos anteriores y que son de fácil asimilación a los que genéricamente está promoviendo el Club de Roma.

El modo de abordar estas temáticas ha seguido las pautas del Club de Roma de ir convocando a personalidades y expertos para que estos expongan sus ideas y puntos de vista, tras lo cual



*Ciclo LOS OBJETIVOS DEL DESARROLLO SOSTENIBLE LA AGENDA 2030: TRANSFORMAR CATALUÑA, MEJORAR EL MUNDO*  
**D<sup>a</sup> Rosa Garriga. Coordinadora del Grupo Catalán del CECoR, D. Arnau Queralt. Director del Consejo Asesor para el Desarrollo Sostenible de Cataluña y presidente de European network of Environment and Sustainable Development Advisory Councils (EEAC) y D. Leandro Barquín. Director Fundación Fórum Ambiental, miembro del CECoR. Barcelona, Palau Macaya 29.5.2019**



*Ciclo LOS LÍMITES DE LA GLOBALIZACIÓN EL RETO CIVILIZATORIO DEL ANTROPOCENO: CAMBIAR LA LENTE PARA CAMBIAR LA MENTE*  
**Dra. María Novo. Titular de la Cátedra UNESCO de Educación Ambiental y Desarrollo Sostenible de la UNED, miembro de la Junta Directiva del CECoR. Bilbao, 12.4.19**

se han suscitado los debates oportunos y en muchos casos se han abierto nuevas vías para seguir avanzando en los conocimientos compartidos. Los cuales, en unos casos, han dado pie a nuevas convocatorias de debates y, en otros, a la distribución de informaciones y reflexiones relevantes sobre los temas abordados.

Cabe señalar, además, que en su mayoría su convocatoria y referencias se han ido incorporando a la web del Capítulo ([www.clubde-roma.org](http://www.clubde-roma.org)) con el criterio de resaltar aquellas de mayor interés.

## La cooperación con el Club de Roma y sus proyectos

El Capítulo Español ha seguido, como en años anteriores, manteniendo sus actividades de colaboración con el Club de Roma. Para ello ha orientado sus proyectos a participar activamente en sus reuniones y a incorporar proyectos que complementen las iniciativas promovidas por el Club de Roma sobre determinadas temáticas.



*Ciclo EMERGENCIA CLIMÁTICA, DIGITALIZACIÓN Y GOBERNANZA  
LA EMERGENCIA CLIMÁTICA Y SU GOBERNANZA  
D. Carlos Álvarez Pereira. Miembro del Comité Ejecutivo del Club de Roma y de la Junta Directiva del CECO.R.  
Madrid, Auditorio Abertis 25.11.2019*

Asimismo, ha facilitado, de forma regular, información de sus actividades para ser incorporadas a la publicación digital mensual *Club of Rome Newsflash*. Dicha publicación recoge información más detallada de la agenda mensual de actividades y previsiones tanto del Club de Roma, como de sus respectivos Capítulos Nacionales.

## Las actividades de la Oficina del Club de Roma en Barcelona

Las actividades de la Oficina del Club de Roma en Barcelona, que se iniciaron en el 2013, han continuado en el 2019 con un notable incremento, tras su consolidación en los ejercicios anteriores. Ello se ha concretado en la continuidad del desarrollo de ciclos temáticos ya iniciados con anterioridad y en la promoción de otros nuevos. De forma que en este ejercicio se han concretado en los que han sido mencionados en párrafos anteriores y referidos a lo hecho en el 2019.

## Las publicaciones del Capítulo Español del Club de Roma y de la Oficina del Club de Roma en Barcelona

Como ya ocurriese en ejercicios anteriores, el Capítulo Español y la Oficina del Club de Roma

# Ponències 2017-2018 del Grup Català del Capítol Espanyol del Club de Roma



en Barcelona han continuado publicando algunas de las ponencias habidas en sus debates, así como otras aportaciones que se han producido al hilo de las actividades del Club de Roma. En el 2019 se siguieron editando las ponencias relativas a los ciclos del Grupo Catalán, que en

este caso se dedicó a las expuestas en el bienio 2017-2018.

Asimismo este año el Capítulo abordó la edición en castellano del Informe del Club de Roma



Come On! y que es el segundo informe en que el CoR, tras la edición en 1991 del primero que se tituló *La primera revolución mundial*, aborda y expone sus ideas y propuestas ante la problemática mundial. En esta edición se ha incluido una presentación a la misma bajo el título *Riesgos, actitudes y gobernabilidad* y también un segundo prólogo promovido por la Sección Mexicana del Club de Roma. La edición a la que se está haciendo referencia ha actualizado la original en lo referente a las consideraciones relativas a las regulaciones económicas que se han producido en los últimos tiempos y desde que se escribiera en primera versión en inglés. Cabe destacar también que en esta publicación se han incorporado dos capítulos complementarios escritos respectivamente por los miembros del Capítulo D. Antonio Valero y D. Carlos Álvarez Pereira. Y que llevan por título *Materiales: Mas allá del cambio climático* y *Reflexiones sobre como re-flexionamos*, respectivamente.

Junto a estas dos publicaciones mencionadas la Oficina del Club de Roma en Barcelona recogió las ponencias del Ciclo sobre *Transhumanismo*, que se desarrolló desde finales del 2016 hasta concluir el 2018, bajo el título *El Transhumanismo sota la lupa*.

En el Anexo Digital VI, titulado *Las Publicaciones del Capítulo Español* y de la Oficina del Club de

## El Transhumanisme sota la lupa

Francesc Torralba, coordinador

Conferències  
curs 2017-2018



Roma en Barcelona, se recogen los sucesivos comentarios sobre el conjunto de las publicaciones que se han ido editando y que han aparecido en cada una de las Memorias de Actividades de ejercicios anteriores, desde el 2003.

## Los datos económicos del año 2019

Las cuentas anuales del Capítulo Español del Club de Roma correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2019 han sido analizadas y formuladas por la Junta Directiva, para su sometimiento a la aprobación de la Asamblea de Miembros.



Estas cuentas anuales han sido debidamente auditadas por la firma KPMG Auditores, la cual ha emitido un informe sin salvedades, manifestando que las mismas expresan, en todos sus aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera, de los resultados de sus operaciones y de los recursos obtenidos y aplicados durante el ejercicio 2019 objeto de la auditoría.

El Informe de Auditoría está depositado en la Secretaría del Capítulo Español del Club de Roma.

A continuación, se adjuntan los balances de situación y la cuenta de resultados del Capítulo Español del Club de Roma a 31 de diciembre de 2019, tal como figuran en el mencionado Informe de Auditoría.

### La financiación de las actividades del Capítulo Español del Club de Roma

En consonancia con el espíritu de *no organización* que ha definido desde siempre las actividades del Club de Roma, el Capítulo Español

del Club de Roma tiene un soporte económico reducido, procurándose siempre que todas las actividades se autofinancien desde el momento mismo en que se programan. Para lo cual acude principalmente al patrocinio de estas y a las contribuciones puntuales de sus miembros y de los patrocinadores puntuales de ellas.

Por otra parte, el respaldo de sus Socios Institucionales facilita el que se puedan asumir las tareas organizativas previas y apoyar las nuevas actividades decididas por la Junta Directiva y la Asamblea General de Miembros del Capítulo Español del Club de Roma.

De acuerdo con lo anterior, el Capítulo Español del Club de Roma ha organizado su financiación según los siguientes Principios Generales:

- 1) tiene una reducidísima estructura administrativa;
- 2) los Miembros del Capítulo Español del Club de Roma y en especial los que desarrollan tareas directivas en sus Órganos de Go-

bierno, desempeñan sus actividades de forma gratuita. Contribuyendo, además, en algunos casos, a sufragar determinados servicios y gastos relativos a su labor.

Consecuentemente con lo anterior, es mínimo el presupuesto destinado a gastos de funcionamiento y apoyo, cubriéndose la mayoría de sus actividades mediante la autofinanciación de cada una de ellas. A la vez que se arbitran, en aquellas otras ocasiones en que es preciso, ayudas o contribuciones directas y puntuales de sus Miembros, de sus Socios Institucionales y de entidades patrocinadoras que colaboran puntualmente en determinadas actividades, sin tener que acrecentar las contribuciones regulares de los Miembros y Socios Institucionales.

Al analizarse más en detalle las cuentas del Capítulo Español del Club de Roma correspondientes al ejercicio 2019, se puede apreciar que,

1) Sus ingresos ascendieron a 192.940€, según el siguiente desglose:

a) Socios institucionales	96.000€
b) Socios individuales	26.230€
c) Aportaciones de patrocinadores y subvenciones	70.600€
d) Otros tipos de ingresos	110€

Los socios institucionales aportan una cuota de 12.000€ cada uno, lo que produjo el 49,76% de los ingresos,

Los socios individuales aportan una cuota de 100€ cada uno, lo que produjo el 13,59% de los ingresos,

Las aportaciones de patrocinadores y subvenciones produjeron el 36,59%,

Los otros tipos de ingresos produjeron el 0,06% restante.

2) Sus gastos ascendieron a 190.654€, con el siguiente desglose:

Las actividades realizadas supusieron 131.962€ (69,22%),

Los gastos del Órgano de Gobierno se cifraron en 10.991€ (5,76%), consistentes en la edición de la memoria anual, así como determinadas compras que permiten su aplicación puntual en actividades a realizar en este ejercicio y los siguientes,

La estructura administrativa requirió unos gastos de 46.902€ (24,60%), incluyendo los gastos de personal y las cargas sociales,

Las pérdidas y variaciones de las provisiones ascendieron a 800€ (0,42%) y,

Las amortizaciones del inmovilizado no se produjeron en este ejercicio.

Como consecuencia de ello puede decirse que las actividades de la Asociación se han financiado de la siguiente forma:

A) de forma directa por el Capítulo, el 63,41%;

B) autofinanciadas, bien mediante contribuciones directas de los socios, o bien mediante el patrocinio específico de las mismas, un 32,39%;

C) financiadas mediante la asunción de gastos por los socios institucionales, al margen de su contribución regular de carácter anual, y por entidades colaboradoras, un 4,20%.

Por último, cabe señalar que el resultado positivo del ejercicio de 2019 que asciende a 2.286€ será destinado, si así lo aprueba la Asamblea General a celebrar en 2020, a la cuenta de Reservas de la Asociación.

## Balances Abreviados al

31 de diciembre de 2019 y 2018

(Expresados en Euros)

<b>Activo</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Inmovilizado material	-	-
Inversiones financieras a largo plazo	-	2.000
<b>Total activo no corriente</b>	<b>-</b>	<b>2.000</b>
Usuarios y otros deudores de la actividad propia	6.770	12.855
Inversiones financieras a corto plazo	2.000	-
Efectivo y otros líquidos equivalentes	54.879	55.661
<b>Total activo corriente</b>	<b>63.649</b>	<b>68.546</b>
<b>Total activo</b>	<b>63.649</b>	<b>70.546</b>

<b>Patrimonio neto y Pasivo</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
<b>Fondos propios</b>		
Fondo Social	6.000	6.000
Excedente de ejercicios anteriores	48.074	40.091
Excedente del ejercicio	2.286	7.983
<b>Total patrimonio neto</b>	<b>56.360</b>	<b>54.074</b>
<b>Acreeedores comerciales y otras cuentas a pagar</b>		
Acreeedores varios	3.432	12.024
Otras deudas con las Administraciones Públicas	3.857	4.448
<b>Total pasivo corriente</b>	<b>7.289</b>	<b>16.472</b>
<b>Total patrimonio neto y pasivo</b>	<b>63.649</b>	<b>70.546</b>

## Cuentas de Resultados Abreviadas

para los ejercicios anuales terminados en 31 de diciembre de 2019 y 2018

(Expresadas en euros)

	2019	2018
<b>Operaciones continuadas</b>		
<b>INGRESOS DE LA ACTIVIDAD PROPIA</b>	<b>192.940</b>	<b>180.078</b>
Cuotas de asociados y afiliados	122.230	112.140
Ingresos de promociones, patrocinadores y colaboraciones	70.600	66.100
Ingresos accesorios	–	–
<b>Exceso de provisiones</b>	–	1.624
<b>Ingresos financieros</b>	<b>110</b>	<b>214</b>
<b>TOTAL GASTOS DE LAS ACTIVIDADES</b>	<b>(190.654)</b>	<b>(172.095)</b>
<b>Gastos de personal</b>		
Sueldos, salarios y asimilados	(35.653)	(33.966)
Cargas sociales	(11.248)	(10.591)
<b>Otros gastos de la actividad</b>		
Servicios exteriores y gastos de proyectos y actividades	(142.953)	(125.841)
Pérdidas, deterioro y variación de provisiones	(800)	(1.400)
Otros gastos de gestión corriente	–	–
<b>Amortización del inmovilizado</b>	–	(297)
<b>Resultado del ejercicio procedente de operaciones continuadas</b>	<b>2.286</b>	<b>7.983</b>
<b>Variación de patrimonio neto por ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto</b>	–	–
<b>Resultado total, variación del patrimonio neto en el ejercicio</b>	<b>2.286</b>	<b>7.893</b>

Edita: Capítulo Español del Club de Roma

C/ Fuencarral, 139, 5º A

28010 – MADRID

Tel. 91 431 67 99

Fax 91 101 05 02

[www.clubderoma.org](http://www.clubderoma.org)





**Octubre 2020**