



“Little red hood” by Pistachi Design

# Adiós, crisis ninja, bienvenidos a la crisis matrioska

@guillerdorrón



Grupo Vasco del Capítulo Español del Club de Roma



“Little red hood” by Pistachi Design | Mike He



**El disfraz de la abuelita**  
**Por fin, algunas noticias que no son malas**



**Una crisis de colmillos largos**  
**Conociendo a la feroz “crisis matrioska”**

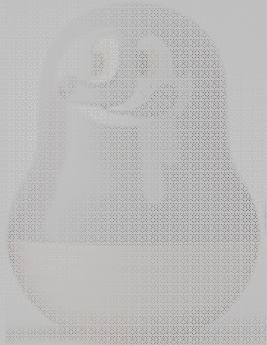


**Navegando la crisis**  
**Personas y Conocimiento**



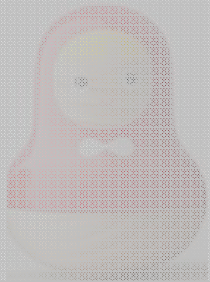
## El disfraz de la abuelita

Por fin, algunas noticias que no son malas



Una crisis de colmillos largos

Conociendo a la feroz “crisis matrioska”



Navegando la crisis

Personas y Conocimiento



# El disfraz de la abuelita

## Por fin, algunas noticias que no son malas

markit

Data collected 12-22 August.

- Final Eurozone Manufacturing PMI at 26-month high of 51.4 in August (July: 50.3)
- Growth improves in Germany, the Netherlands, Italy, Austria and Ireland.
- Input prices broadly unchanged since July

### Manufacturing PMI<sup>®</sup> (overall business conditions)

Eurozone Manufacturing PMI, sa, 50 = no change



### Countries ranked by Manufacturing PMI<sup>®</sup>: Aug.

Netherlands	53.5	27-month high
Austria	52.0	18-month high
Ireland	52.0	9-month high
Germany	51.8 (flash 52.0)	25-month high
Italy	51.3	27-month high
Spain	51.1	29-month high
France	49.7 (flash 49.7)	Unchanged
Greece	48.7	44-month high

Manufacturing PMI, sa, 50 = no change



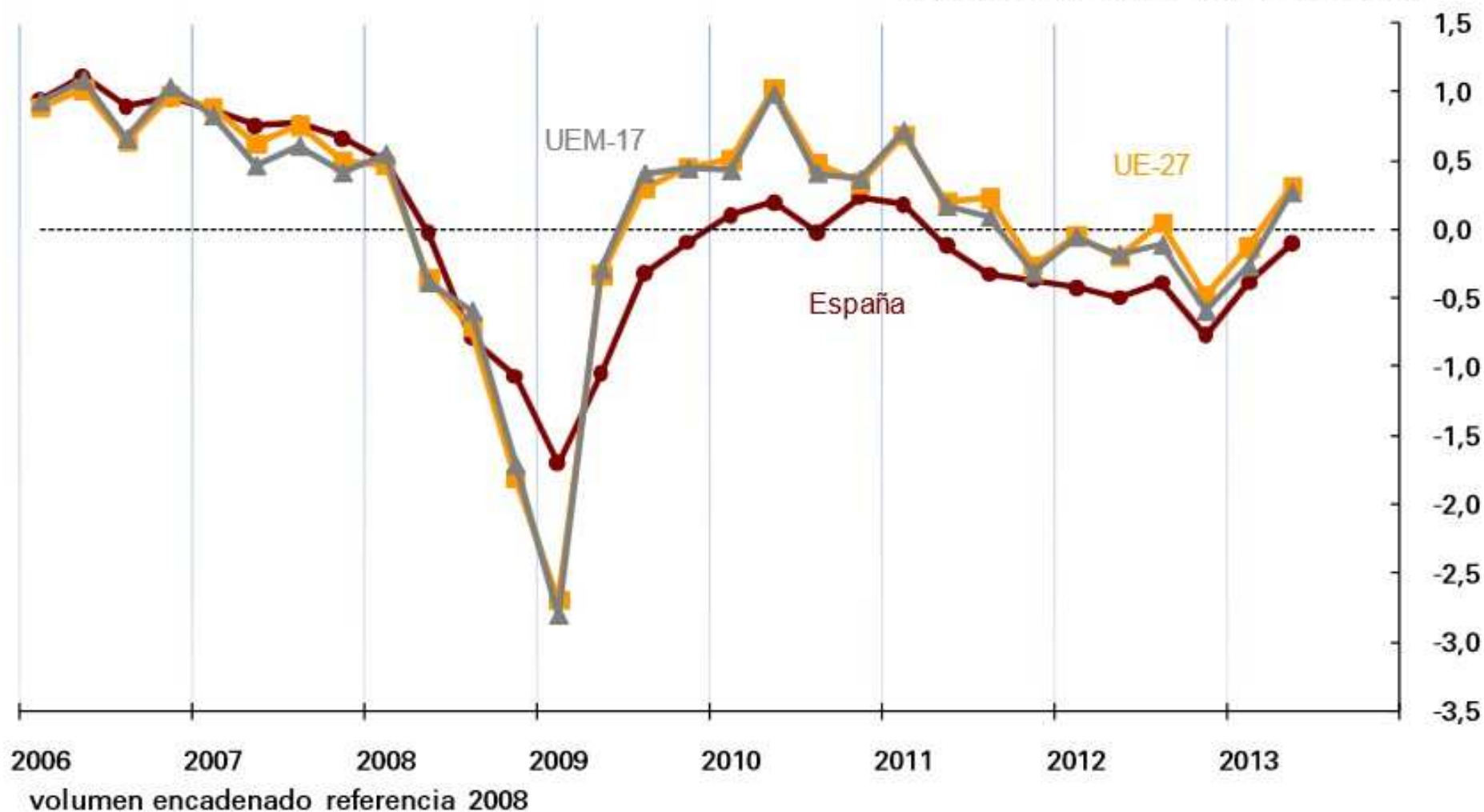


# El disfraz de la abuelita

Por fin, algunas noticias que no son malas

## Producto Interior Bruto

tasas de variación intertrimestrales





# El disfraz de la abuelita

## Por fin, algunas noticias que no son malas



INTERNATIONAL MONETARY FUND

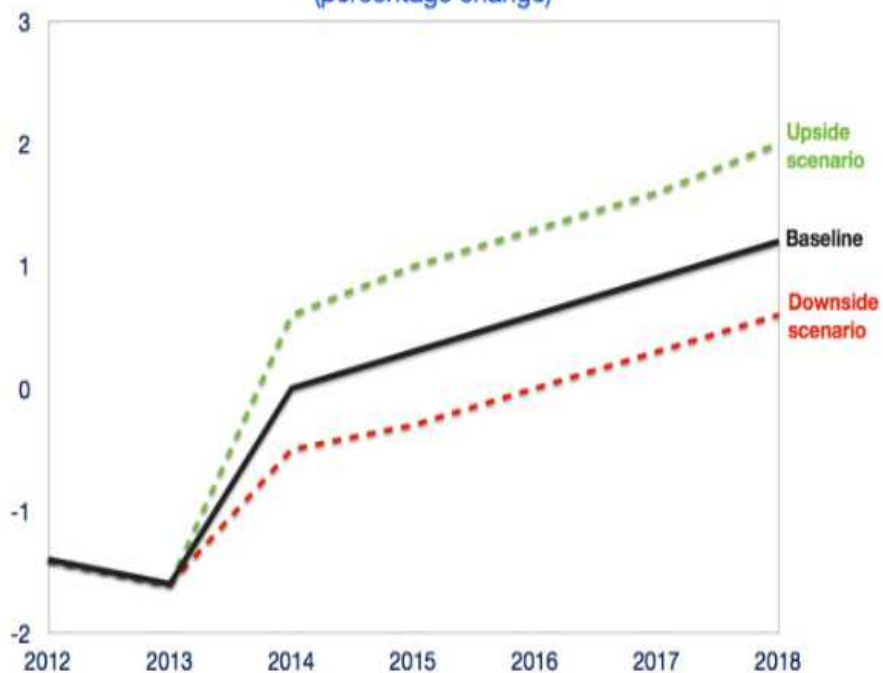
IMF Country Report No. 13/244

## SPAIN

### 2013 ARTICLE IV CONSULTATION

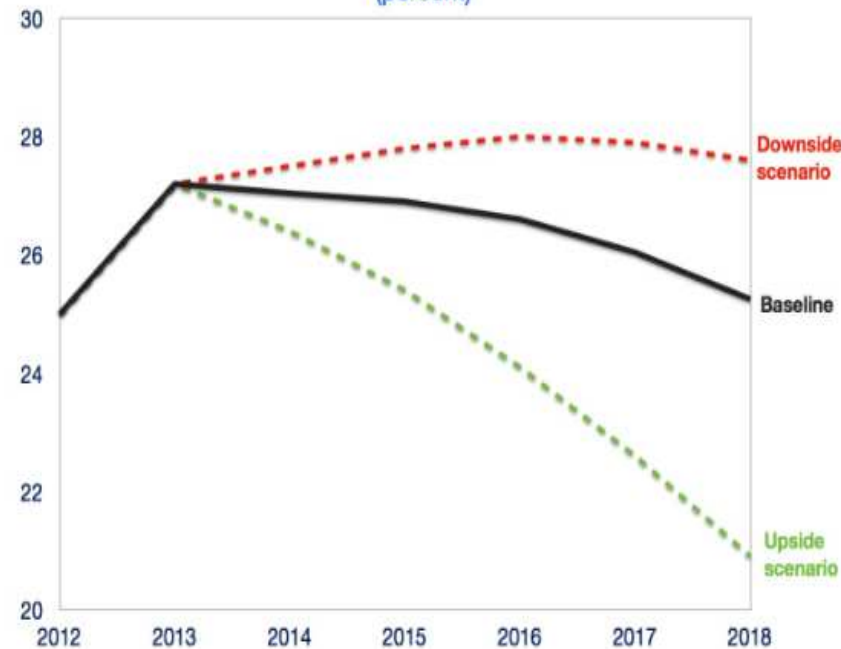
August 2013

Chart 9. GDP Growth  
(percentage change)



Source: IMF staff projections.

Chart 10. Unemployment Rate  
(percent)



Source: IMF staff projections.



# El disfraz de la abuelita

## Por fin, algunas noticias que no son malas

The Economist

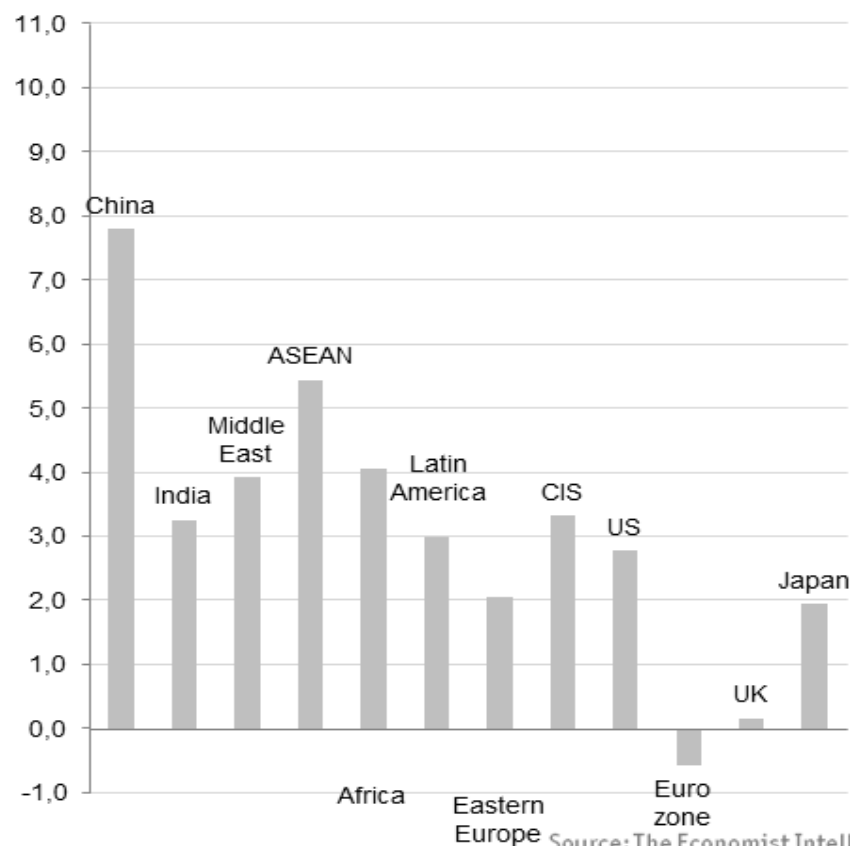
Intelligence Unit

Global Forecasting Service

### Summary

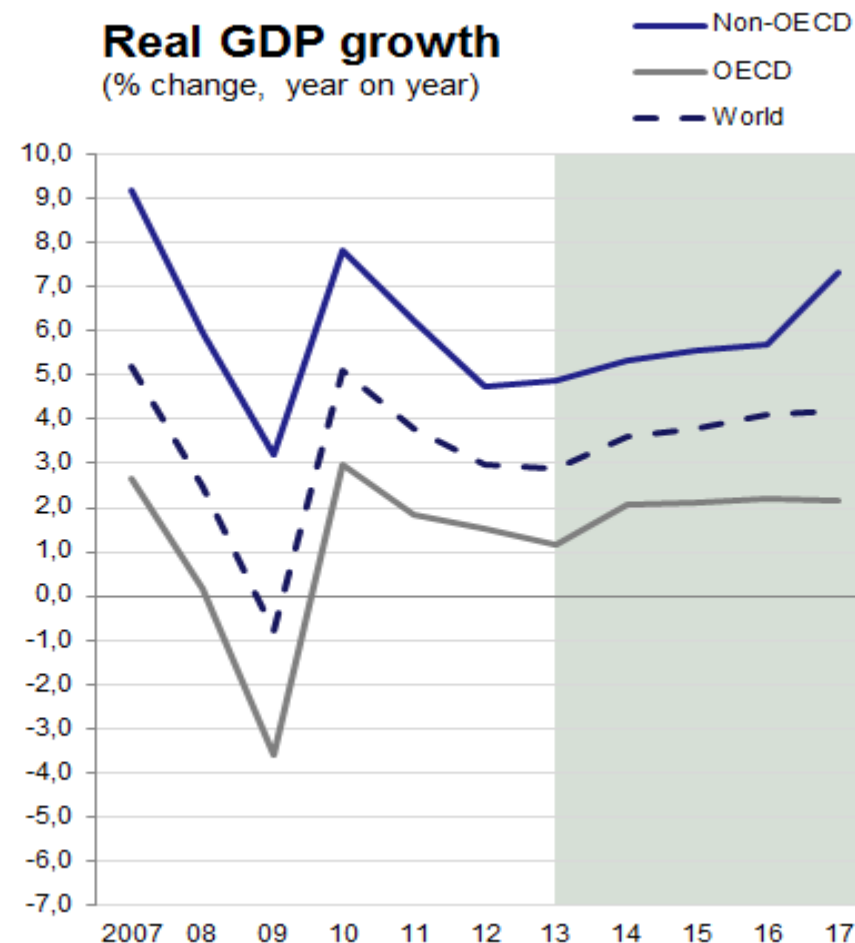
#### Real GDP, 2012

(% change, year on year)



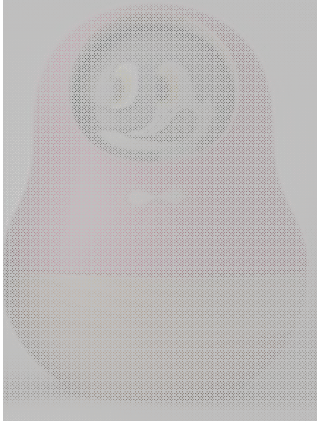
#### Real GDP growth

(% change, year on year)



Source: The Economist Intelligence Unit, Global Forecasting Service.





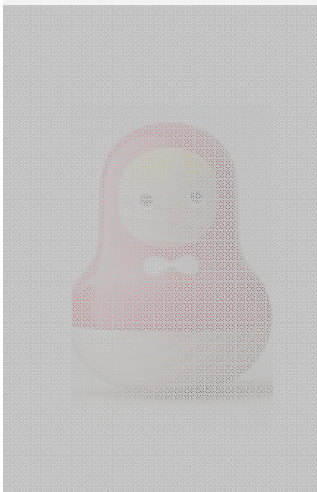
El disfraz de la abuelita

Por fin, algunas noticias que no son malas



**Una crisis de colmillos largos**

**Conociendo a la feroz “crisis matrioska”**



Navegando la crisis

Personas y Conocimiento



# Una crisis de colmillos largos Conociendo a la feroz “crisis matrioska”



## “Crisis matrioska”

3 crisis, una dentro de otra

- La que se mide en años  
La economía va en olas
- La que se mide en décadas  
Las ondas de Kondratiev
- La que se mide en siglos  
Segundo Renacimiento



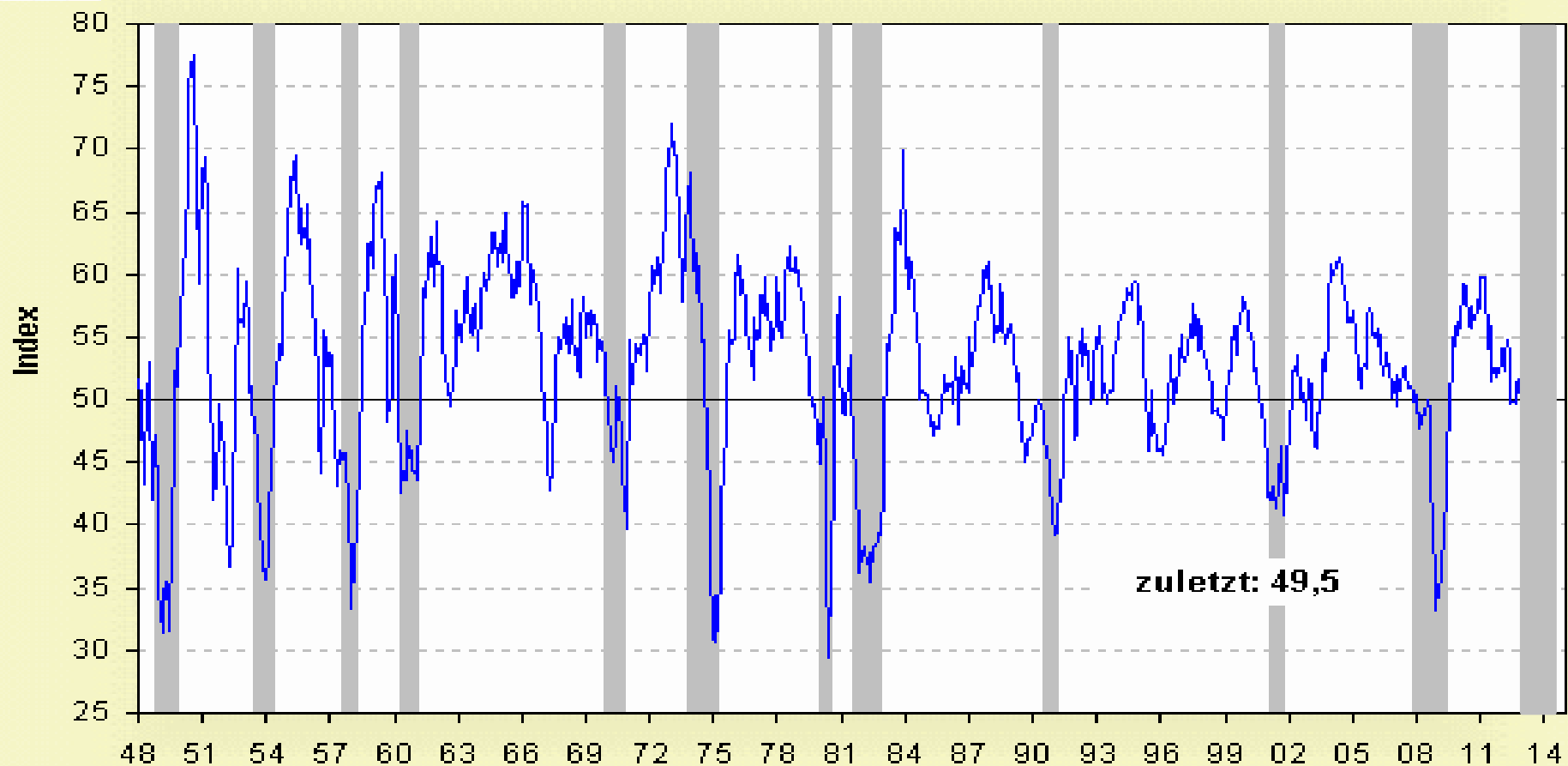
# Una crisis de colmillos largos

## Conociendo a la feroz “crisis matrioska”

- La que se mide en años: **La economía va en olas**



**nationale Einkaufsmanagerindex ISM, SA; 1948 - Nov. 2012**



Quelle: Institute for Supply Management™

Markt-Daten.de



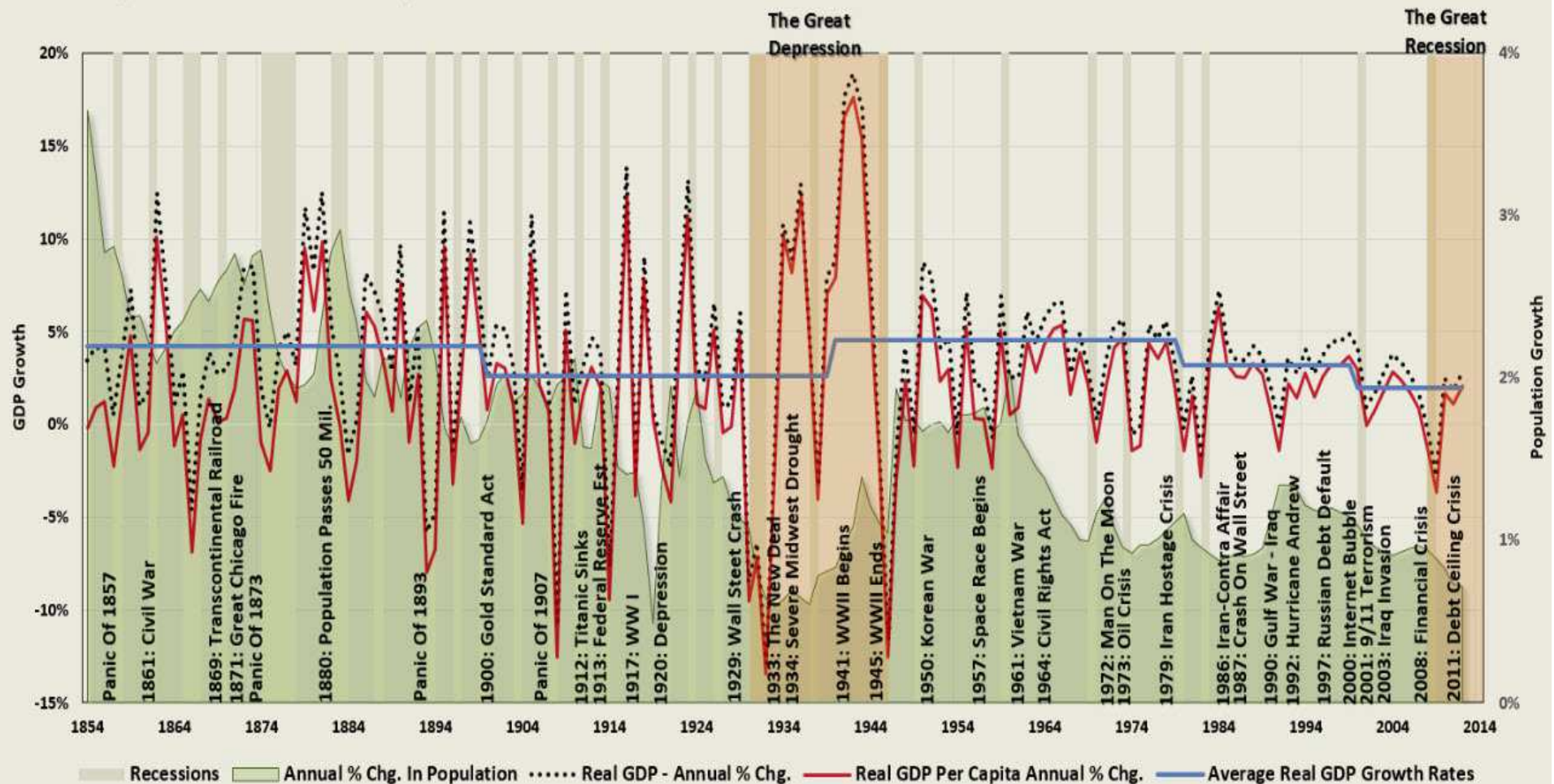
# Una crisis de colmillos largos

## Conociendo a la feroz “crisis matrioska”

- La que se mide en años: La economía va en olas

A History Of Real GDP & Population Growth

STREETTALKLIVE.COM

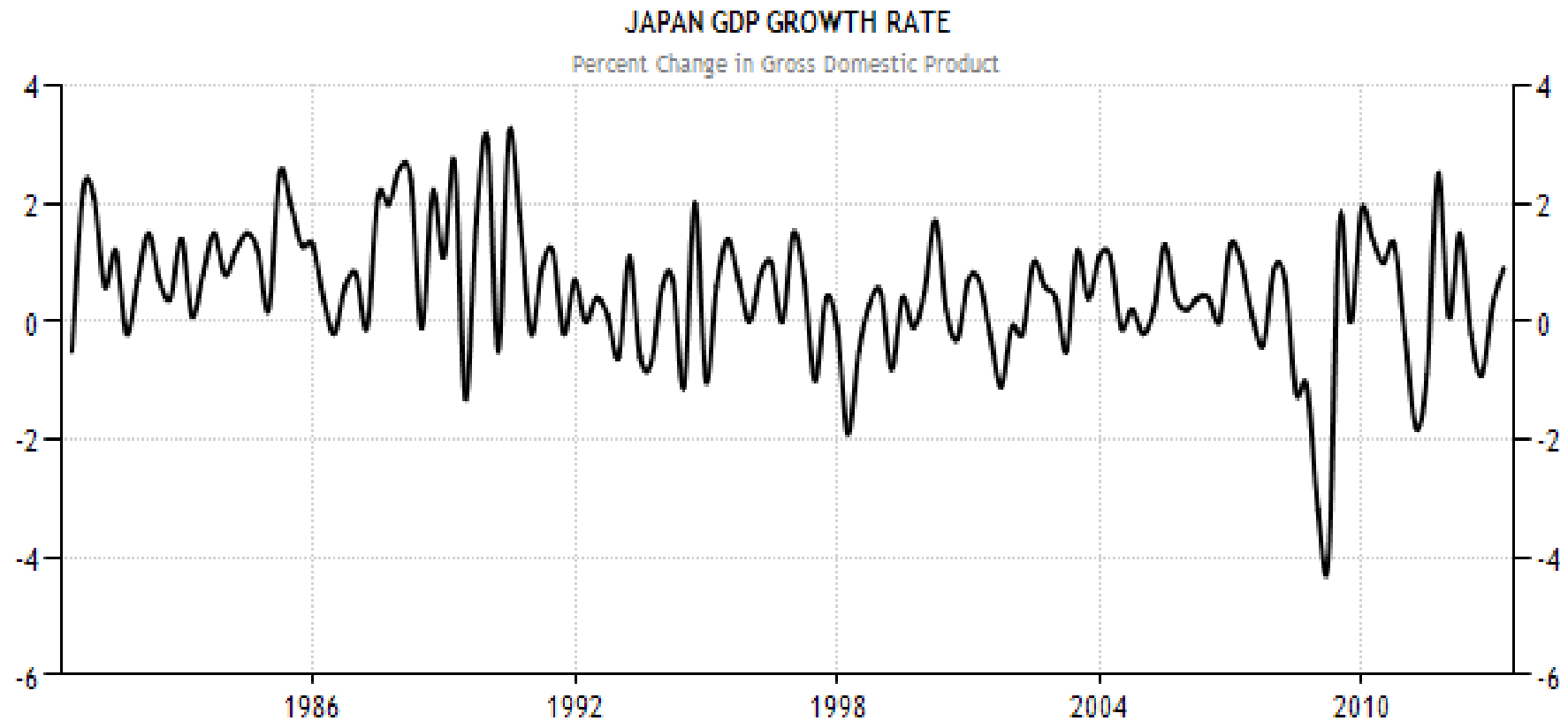




# Una crisis de colmillos largos

## Conociendo a la feroz “crisis matrioska”

- La que se mide en años: **La economía va en olas**

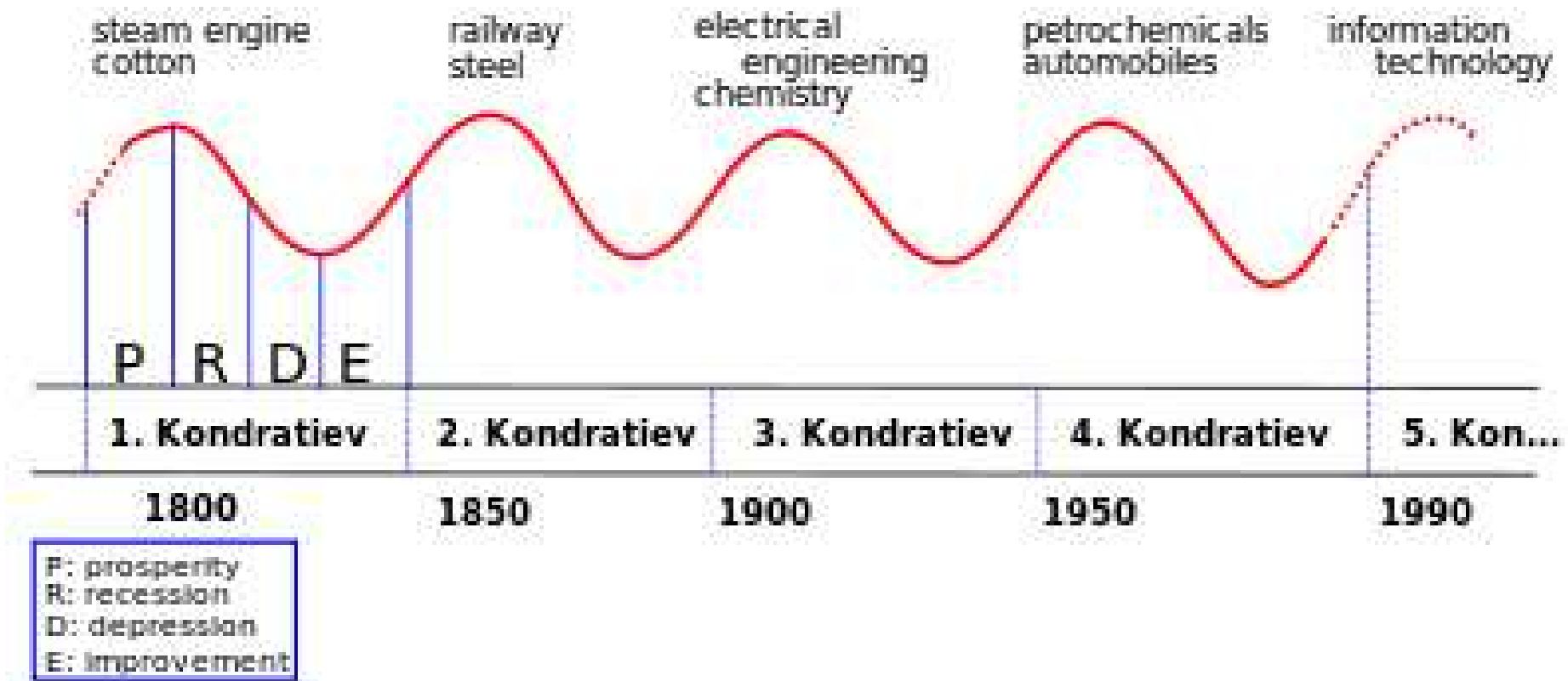




# Una crisis de colmillos largos

## Conociendo a la feroz “crisis matrioska”

- La que se mide en décadas: **las ondas de Kondratiev**

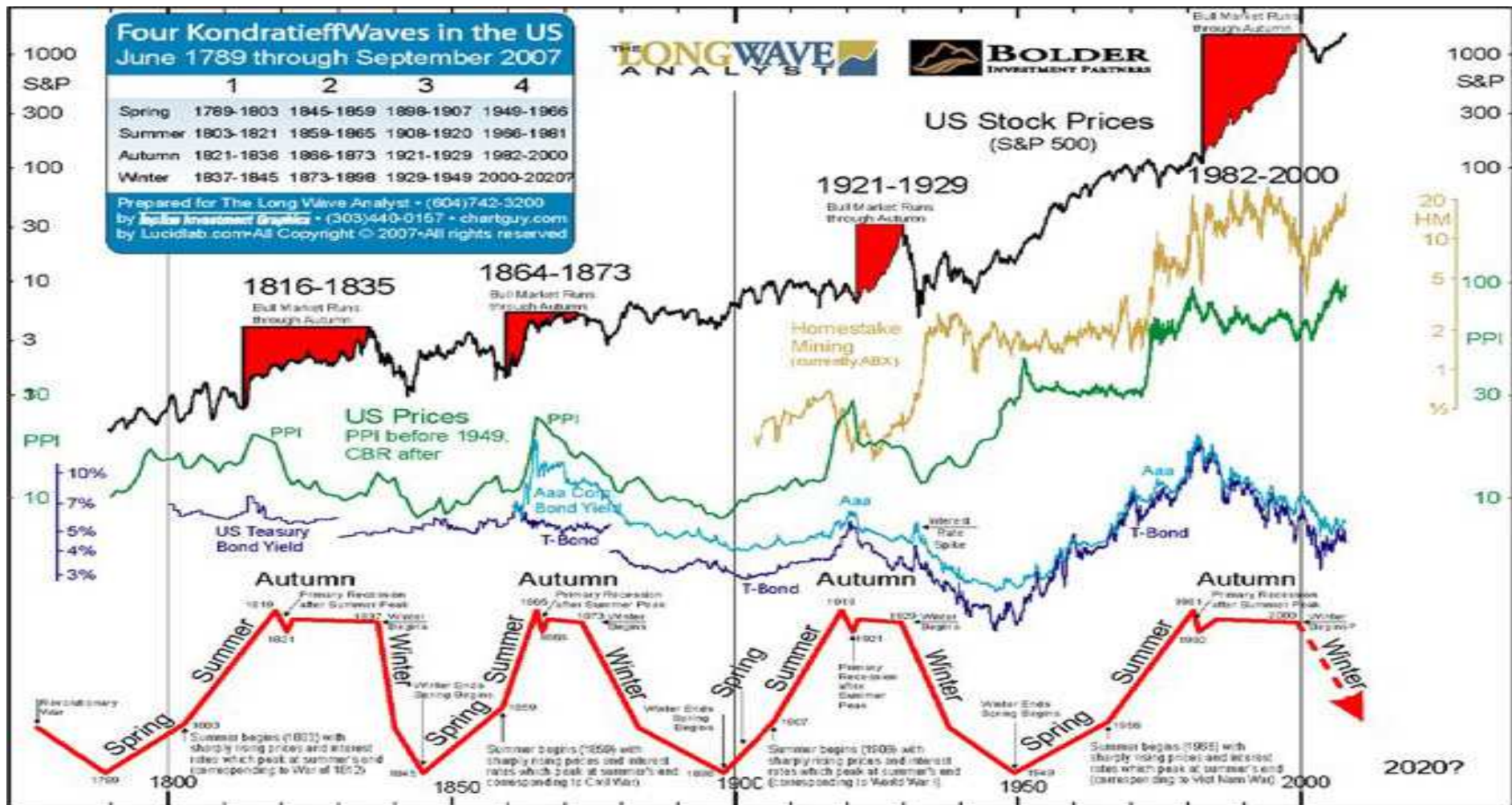




# Una crisis de colmillos largos

## Conociendo a la feroz “crisis matrioska”

- La que se mide en décadas: las ondas de Kondratiev



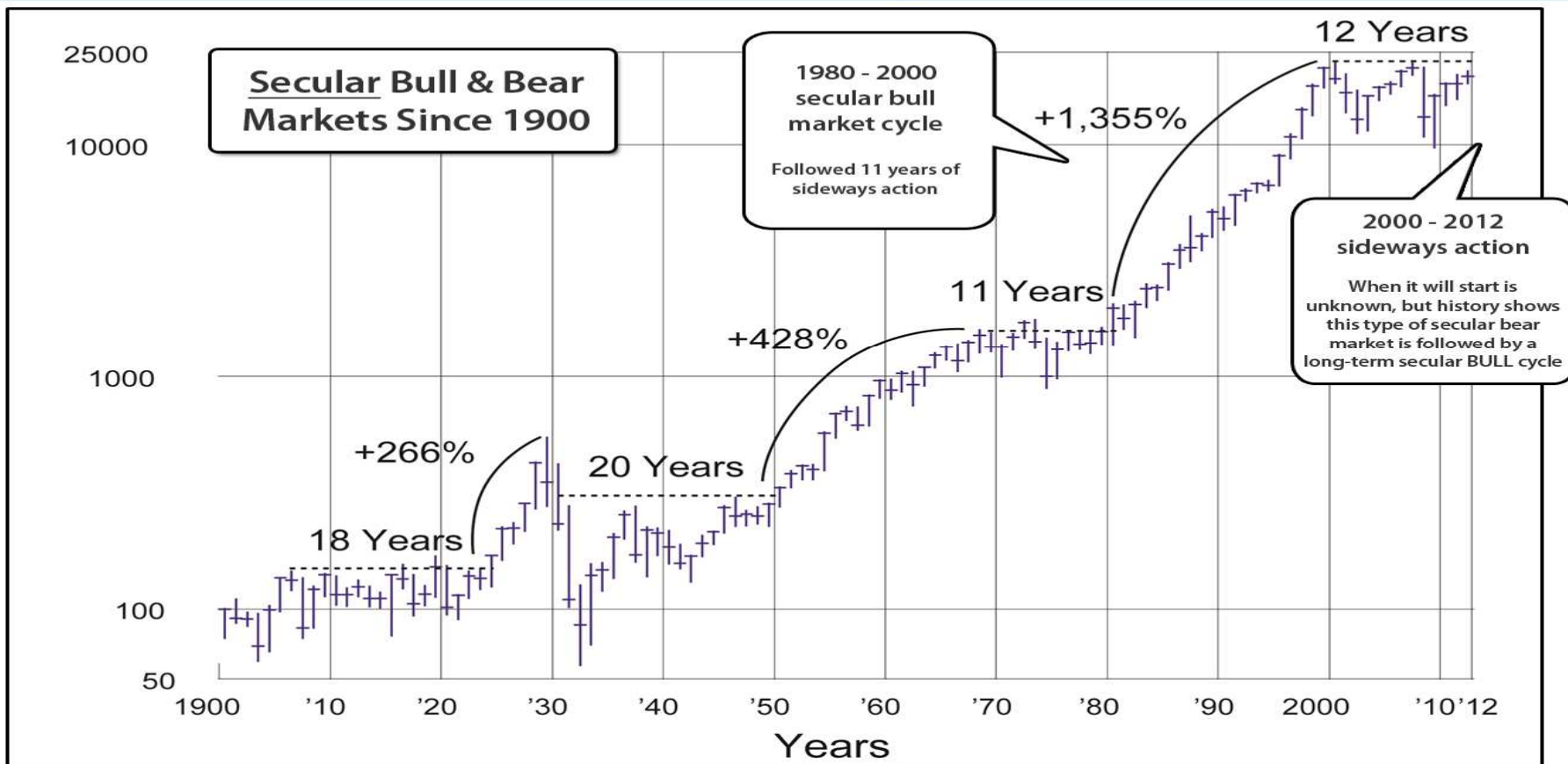


# Una crisis de colmillos largos

## Conociendo a la feroz “crisis matrioska”

- La que se mide en décadas: las ondas de Kondratiev

### Market Performance 1900 - Present S&P 500 Monthly Chart



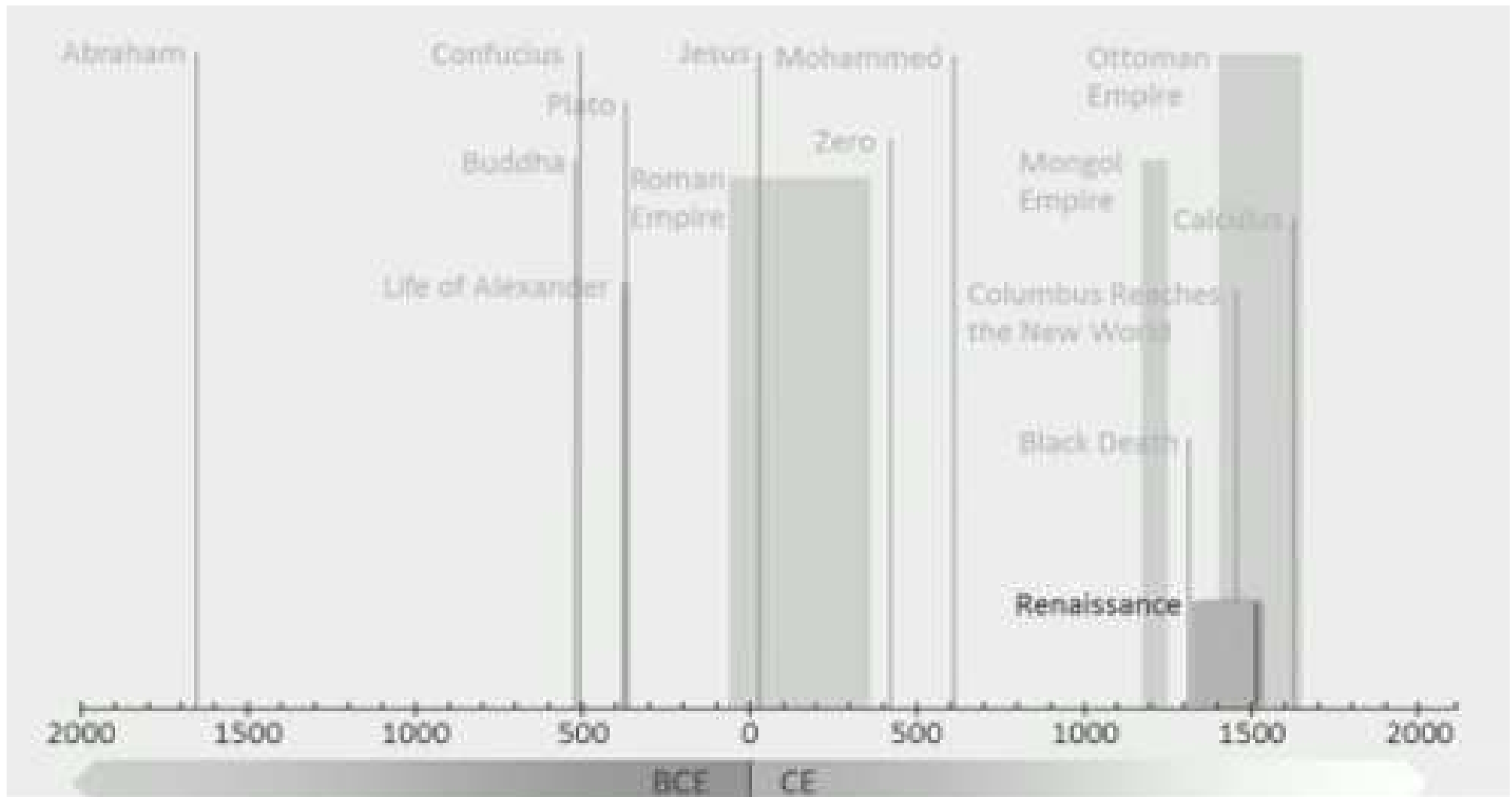




# Una crisis de colmillos largos

## Conociendo a la feroz “crisis matryoska”

- La que se mide en siglos: **Segundo Renacimiento**

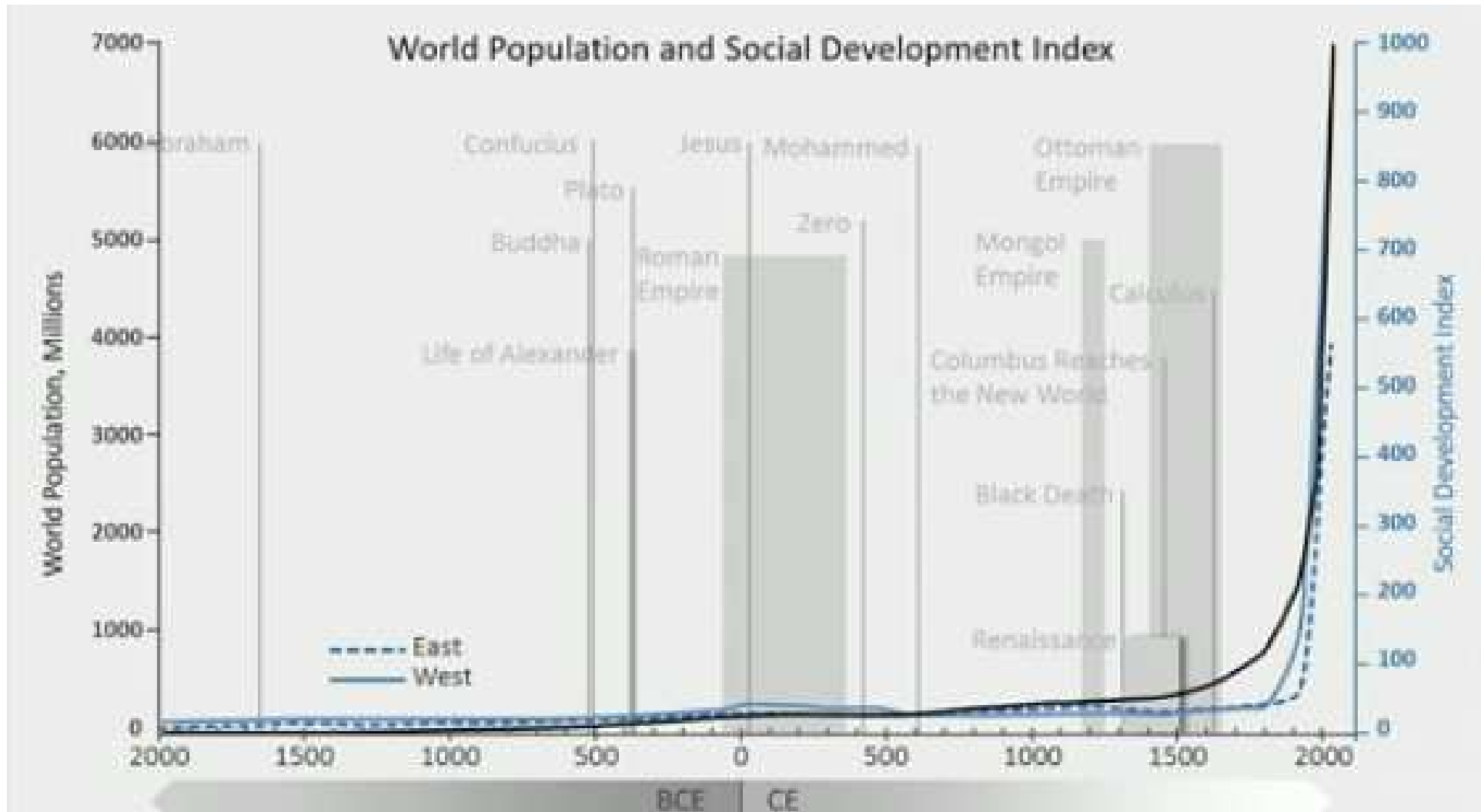




# Una crisis de colmillos largos

## Conociendo a la feroz “crisis matrioska”

- La que se mide en siglos: [Segundo Renacimiento](#)

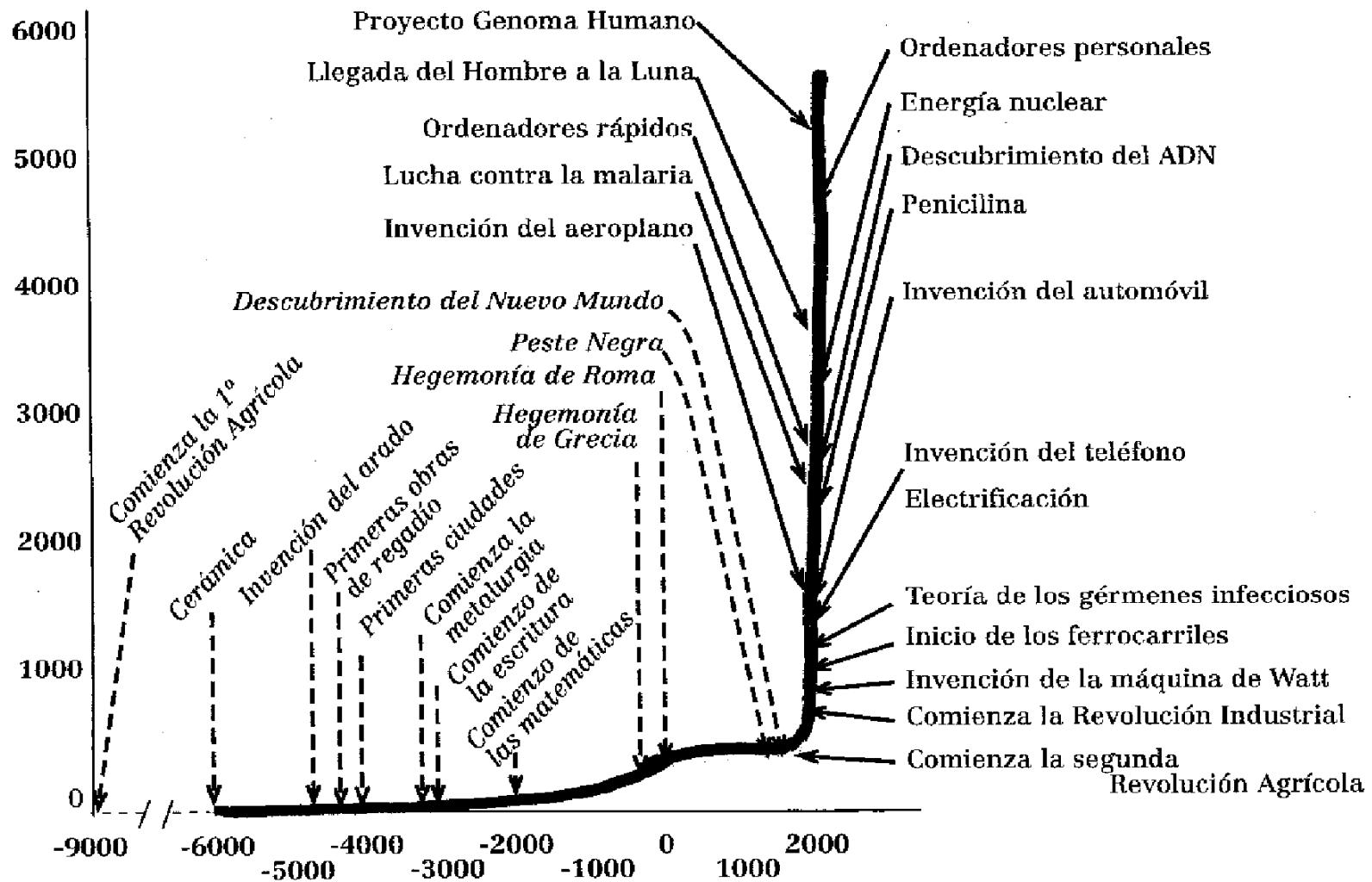




# Una crisis de colmillos largos

## Conociendo a la feroz “crisis matrioska”

- La que se mide en siglos: **Segundo Renacimiento**

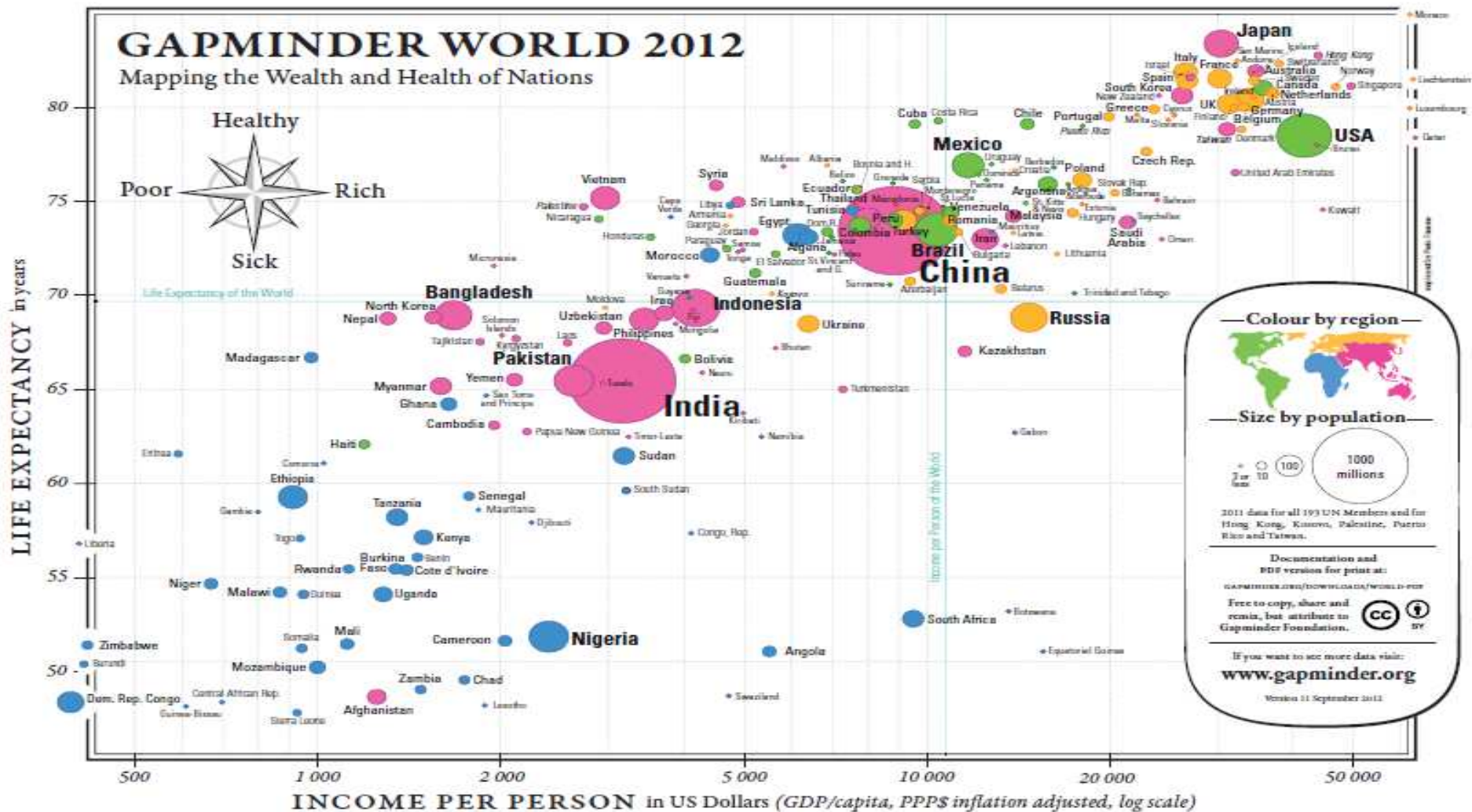




# Una crisis de colmillos largos

## Conociendo a la feroz “crisis matrioska”

- La que se mide en siglos: Segundo Renacimiento



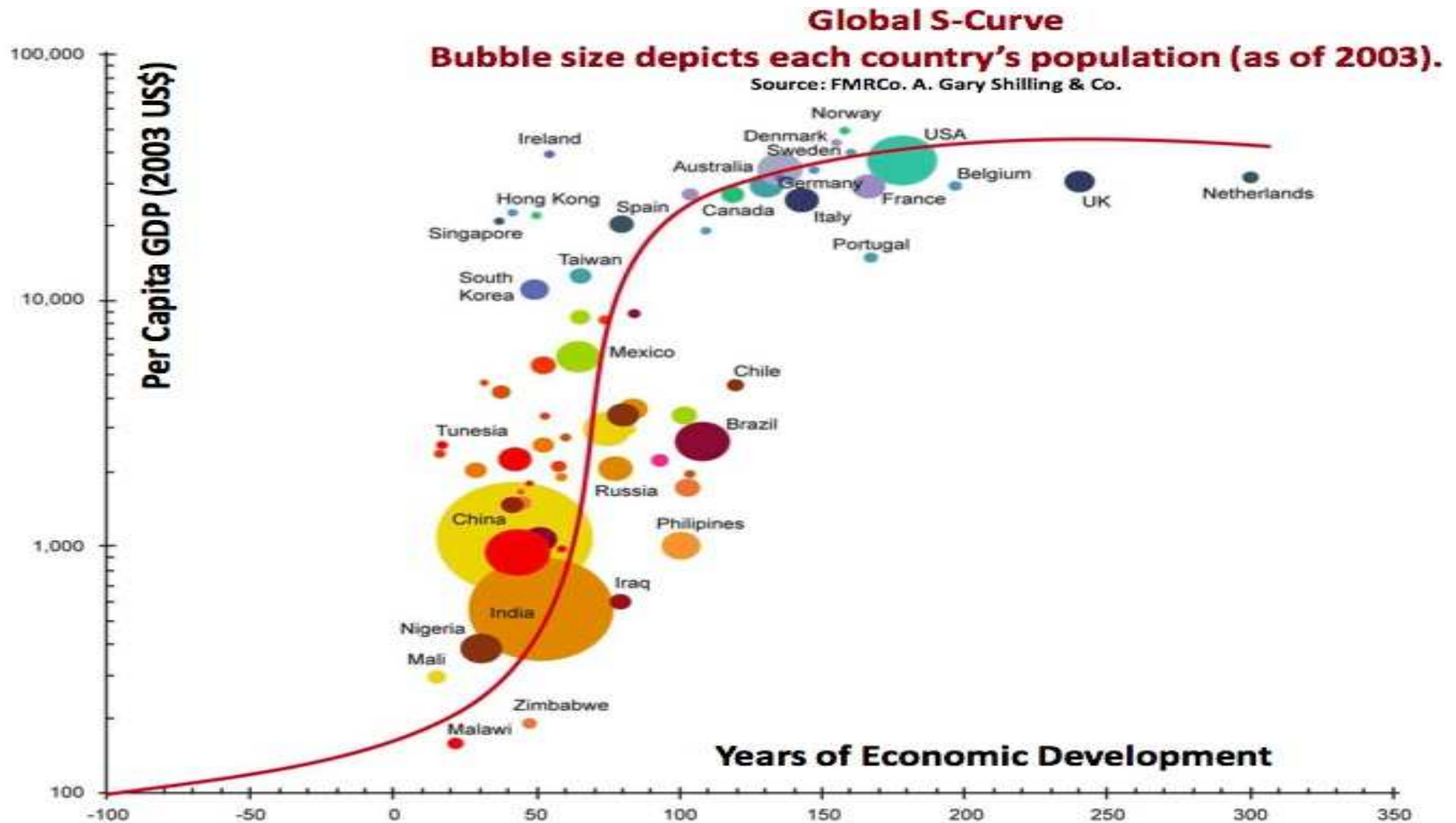




# Una crisis de colmillos largos

## Conociendo a la feroz “crisis matrioska”

- La que se mide en siglos: Segundo Renacimiento





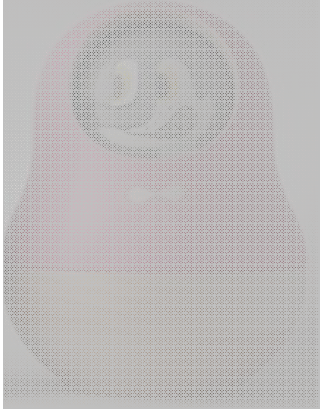
## Una crisis de colmillos largos Conociendo a la feroz “crisis matrioska”

### Motivos para la esperanza

- Está acabando el ciclo negativo de la onda de crisis de “corto plazo”: 2014 será menos malo que 2013

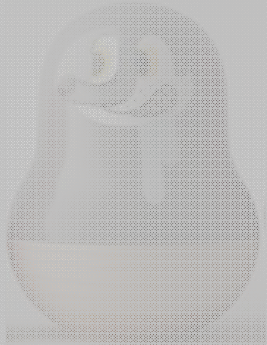
### Motivos para la esperanza activa

- Hay que navegar también las ondas de “medio” y “largo”, que traerán profundos cambios económicos y sociales
- Paro, endeudamiento, estado de bienestar..., han alcanzado niveles críticos, y tardarán todavía en mostrar síntomas de recuperación: activemos la solidaridad
- Es momento de elecciones correctas



El disfraz de la abuelita

Por fin, algunas noticias que no son malas



Una crisis de colmillos largos

Conociendo a la feroz “crisis matrioska”



**Navegando la crisis**  
**Personas y Conocimiento**





# Navegando la crisis

## Personas y Conocimiento



Las elecciones correctas  
**3 consejos**

- los próximos años  
el mundo no está en crisis
- las próximas décadas  
Industria del Conocimiento
- Claves Prácticas  
Personas y Conocimiento

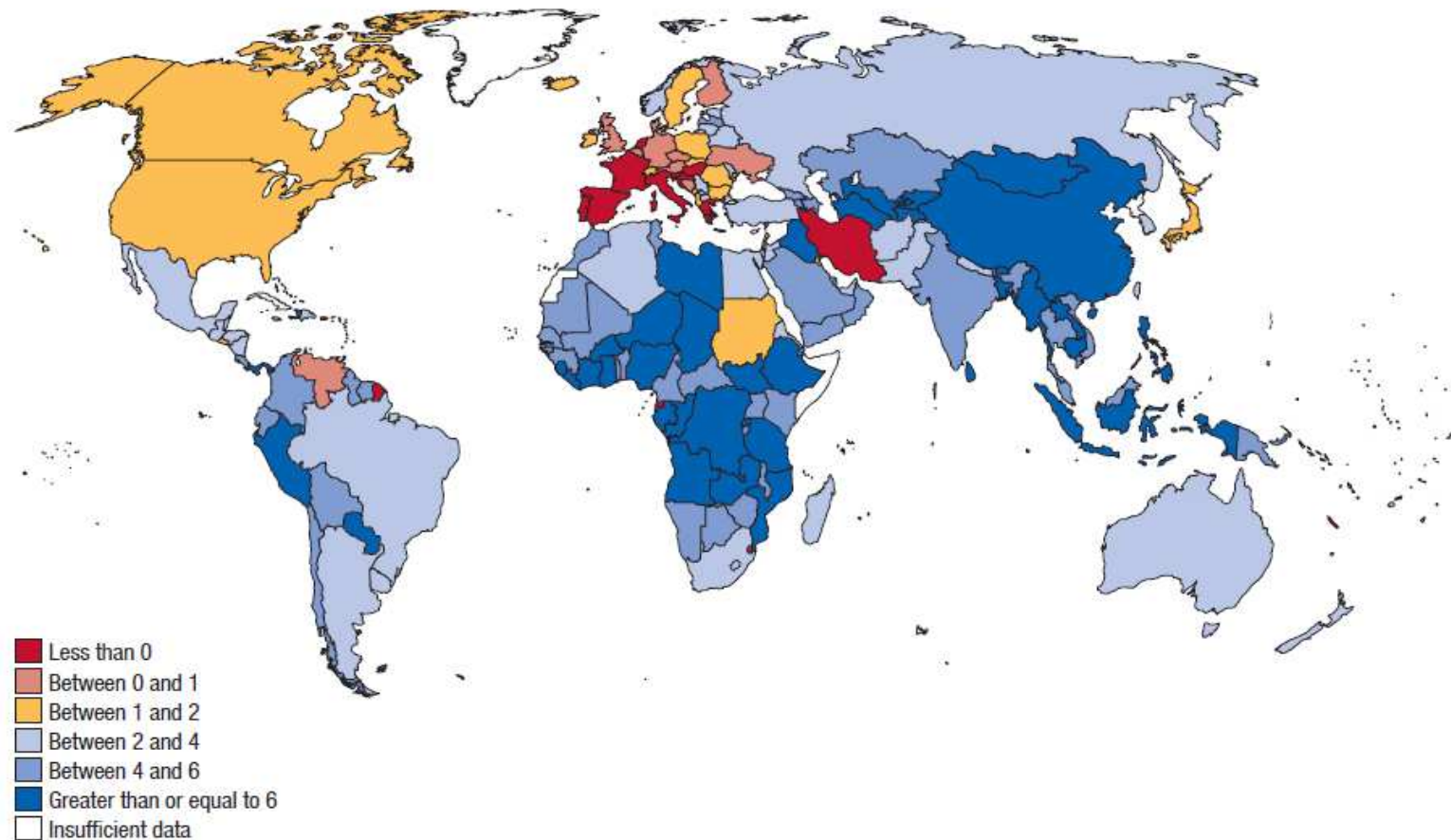


# Navegando la crisis

## Personas y Conocimiento

- los próximos años: **el mundo no está en crisis**

Figure 2.1. World: 2013 GDP Growth Forecasts  
(Percent)





# Navegando la crisis

## Personas y Conocimiento

- los próximos años: [el mundo no está en crisis](#)

GLOBAL TRENDS 2030:

# ALTERNATIVE WORLDS

*a publication of the National Intelligence Council*





# Navegando la crisis

## Personas y Conocimiento

- los próximos años: **el mundo no está en crisis**

GAME-CHANGERS		
Crisis-Prone Global Economy		Scenario 1 <b>Collapse</b>
Governance Gap	WIDER SCOPE OF REGIONAL INSTABILITY	70
Potential for Increased Conflict	THE MIDDLE EAST: AT A TIPPING POINT	70
	SOUTH ASIA: SHOCKS ON THE HORIZON	75
	EAST ASIA: MULTIPLE STRATEGIC FUTURES	76
	EUROPE: TRANSFORMING ITSELF	78
	SUB-SAHARAN AFRICA: TURNING A CORNER BY 2030?	79
	LATIN AMERICA: MORE PROSPEROUS BUT INHERENTLY FRAGILE	81
		Scenario 2 <b>Slow Decline</b>
		Scenario 3 <b>Renaissance</b>



# Navegando la crisis

## Personas y Conocimiento



Las elecciones correctas  
**3 consejos**

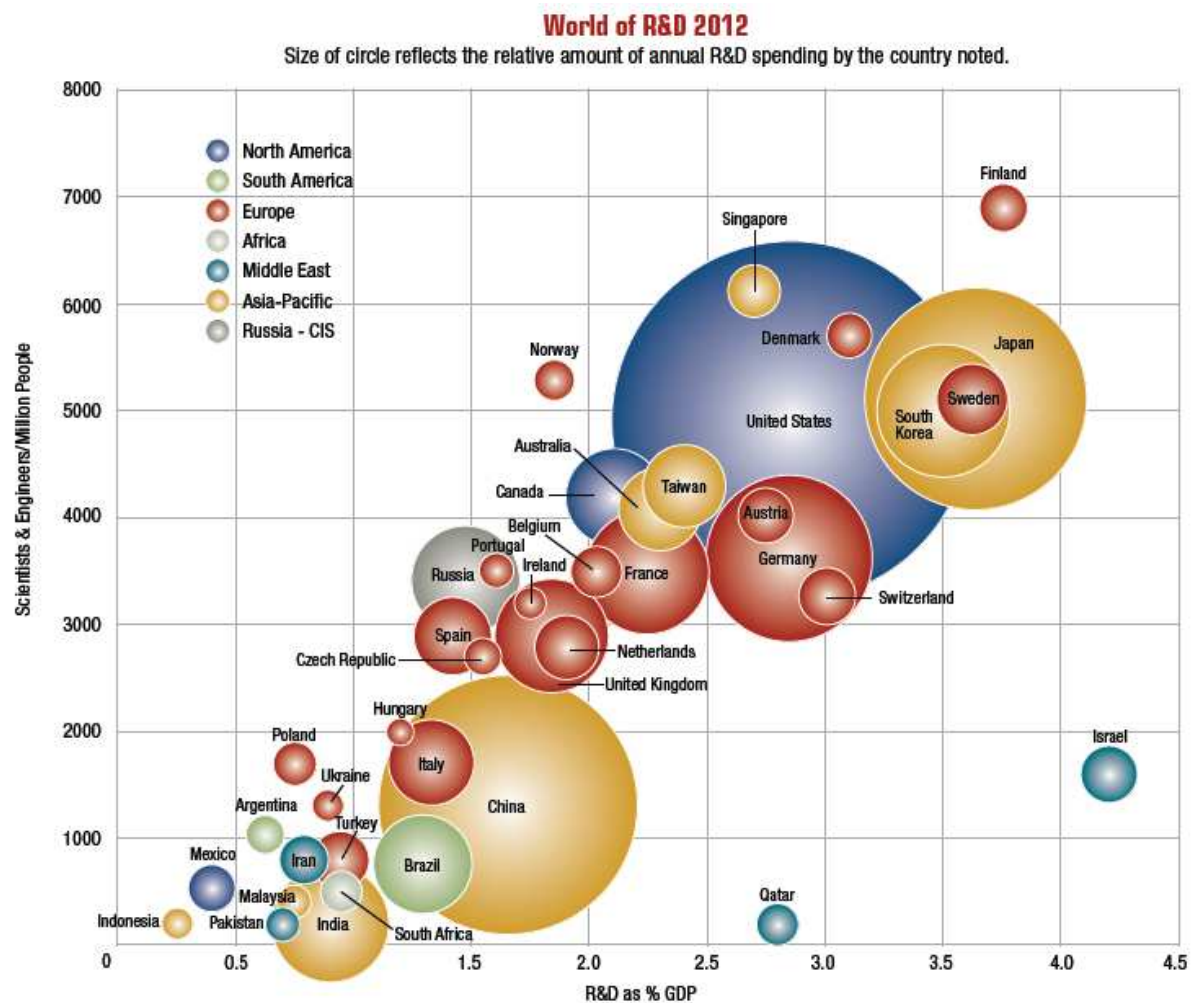
- los próximos años  
el mundo no está en crisis
- las próximas décadas  
Industria del Conocimiento
- Claves Prácticas  
Personas y Conocimiento



# Navegando la crisis

## Personas y Conocimiento

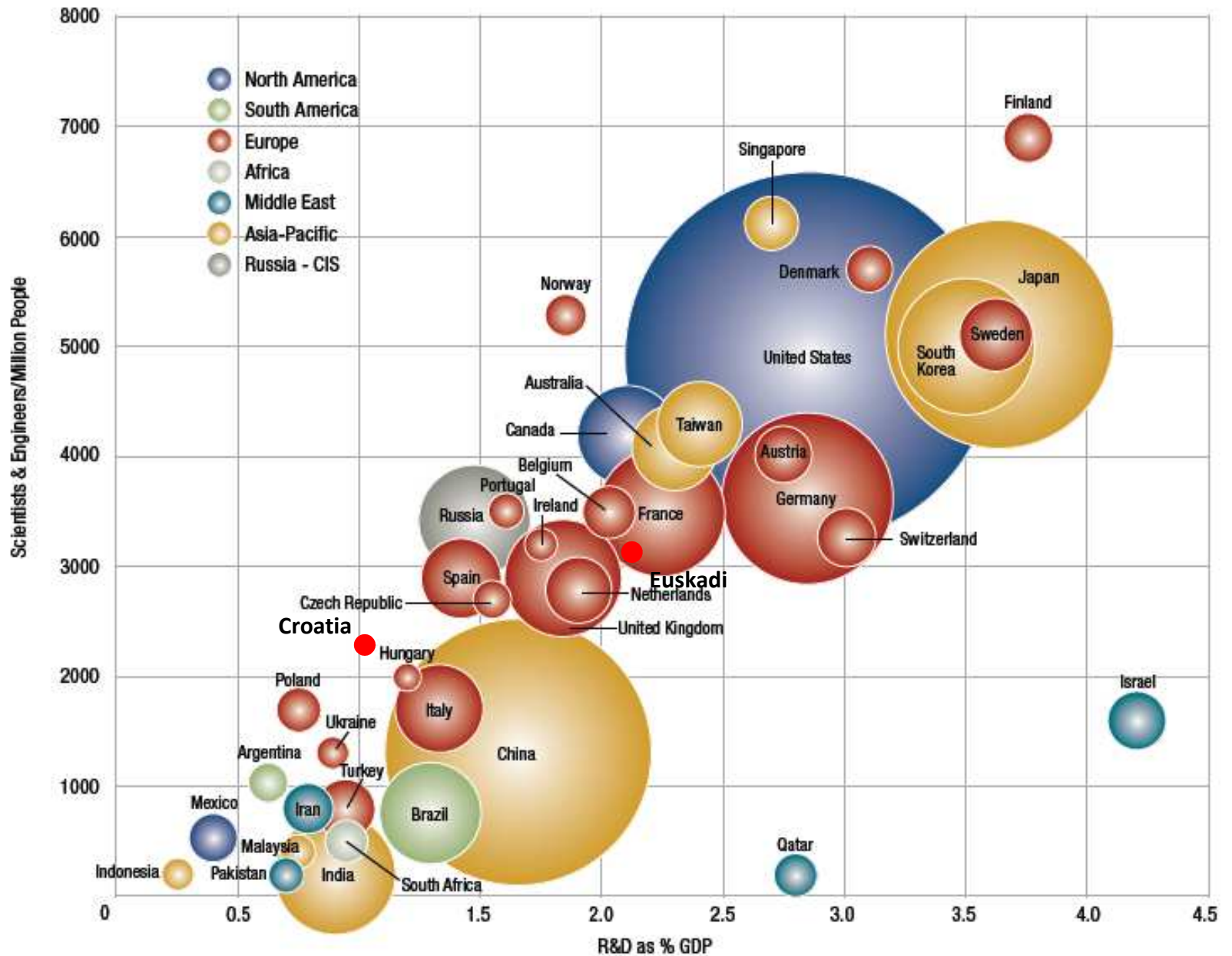
- las próximas décadas: **Industria del Conocimiento**





## World of R&D 2012

Size of circle reflects the relative amount of annual R&D spending by the country noted.





# Navegando la crisis

## Personas y Conocimiento



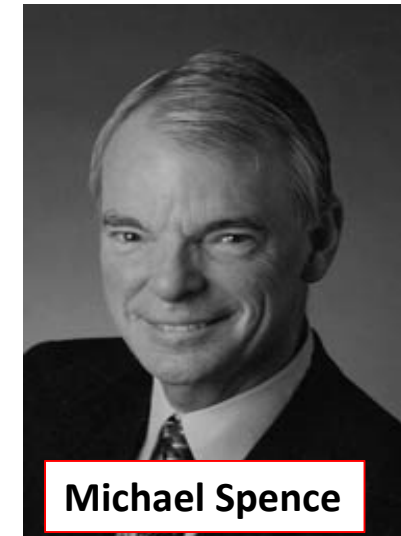
**Rob Atkinson**



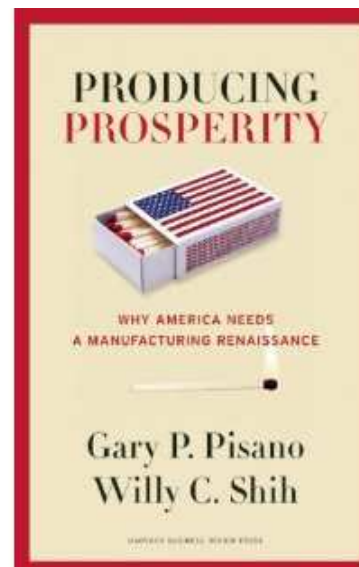
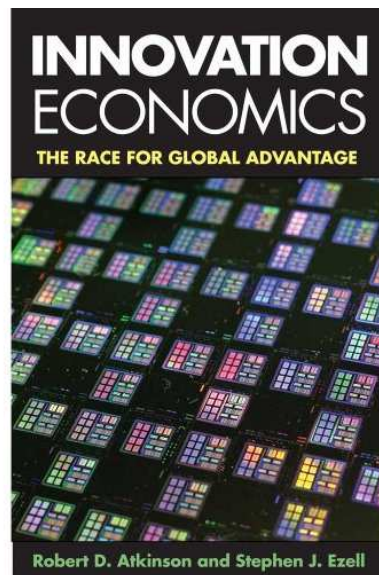
**Donald Rosenfield**



**Gari Pisano**



**Michael Spence**







# **Navegando la crisis**

## **Personas y Conocimiento**



Rob Atkinson

**Abrazar la Economía del Conocimiento**

**Abrazar a Schumpeter**

**Abrazar la Productividad**

**Abrazar el Trabajo**

**Abrazar una Globalización más justa**



# Navegando la crisis

## Personas y Conocimiento

- las próximas décadas: **Industria del Conocimiento**

Home › Innovation & Enterprise › News

### France unveils €3.5 billion plan for 'third industrial revolution'



Published 16 September 2013

3 comments



Tags [environnement](#), [Francois Hollande](#), [industrial policy](#), [industry](#)

**French President François Hollande hopes to create 470,000 jobs by injecting €3.5 billion in 34 key industrial sectors, but he will need Europe's help. EurActiv.fr reports.**

President François Hollande and his firebrand Industry Minister Arnaud Montebourg presented a new investment strategy for 34 industrial sectors on Thursday (12 September).

The French President was following on the footsteps of Charles De Gaulle, who instigated French industrial policy in mid-late 20th century.

With France preparing to cut €18 billion from its 2014 budget, a €3.5 billion boost to industry may seem surprising. But it is part of a long-term project that the president deems an essential "offensive strategy", benefiting both unemployment and France's image.

#### BACKGROUND:

After a very active investment policy until the end of the 80's in industrial policy, France has lost ground in this field leading to a loss of [industrial jobs](#) last ten



# Navegando la crisis

## Personas y Conocimiento

- las próximas décadas: **Industria del Conocimiento**

*Primero, es posible que Estados Unidos y otros países avanzados tengan que **aceptar un período de menor crecimiento de sus rentas** para poder recuperar su competitividad de su industria. Alemania llevó a cabo esta política como parte de su proceso de reestructuración durante el período 2000 a 2005, y hoy está compitiendo mucho mejor que otros países avanzados en las exportaciones.*

*Segundo, **necesitamos nueva inversión en tecnología con apoyo público**. Podría ayudar a recuperar el terreno perdido y la articulación de una gran alianza público-privada que invierta en el desarrollo de tecnología en áreas de la industria en las que existen oportunidades para mejorar la competitividad de los países avanzados.*



*La Convergencia Inevitable*  
*Michael Spence*  
*2011*

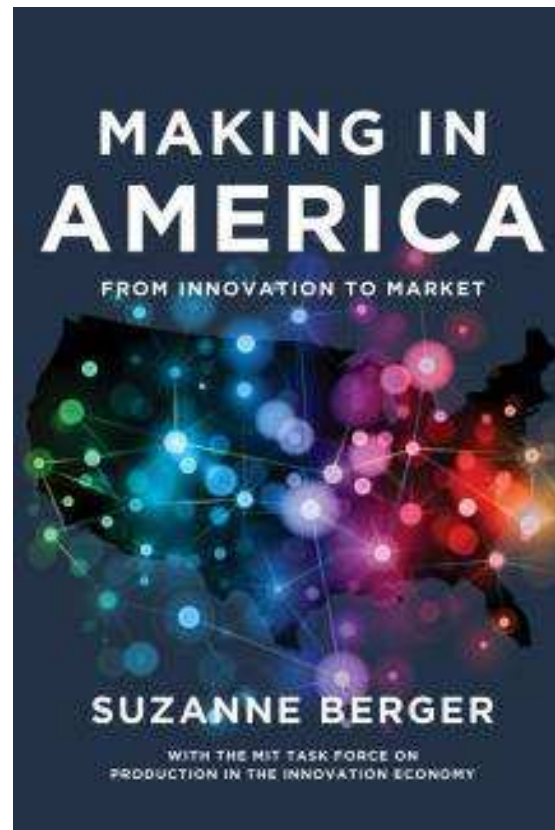




# Navegando la crisis

## Personas y Conocimiento

- las próximas décadas: **Industria del Conocimiento**

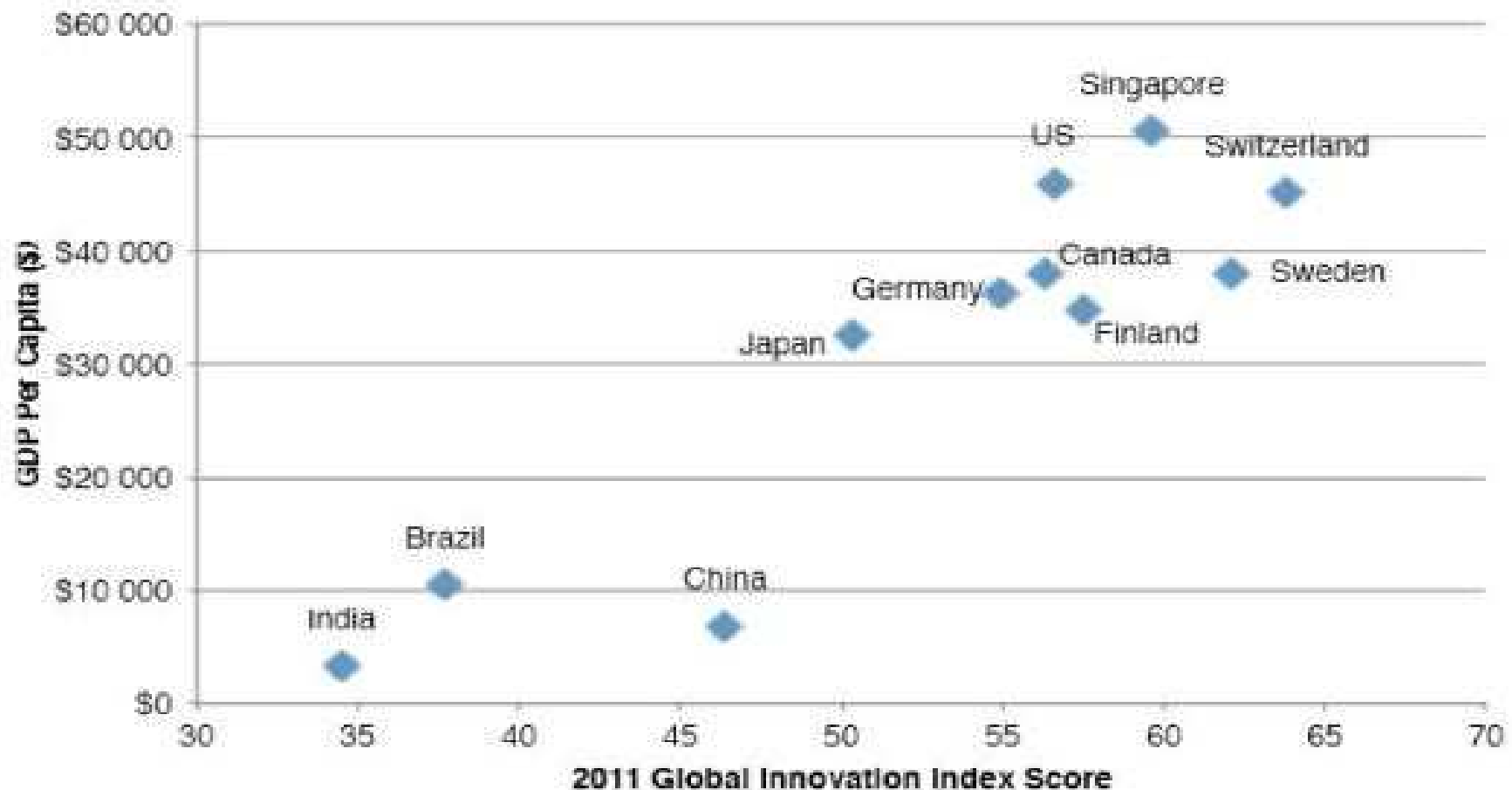




# Navegando la crisis

## Personas y Conocimiento

Figure 50: Innovation Index Score and GDP Per Capita (US\$) by Country

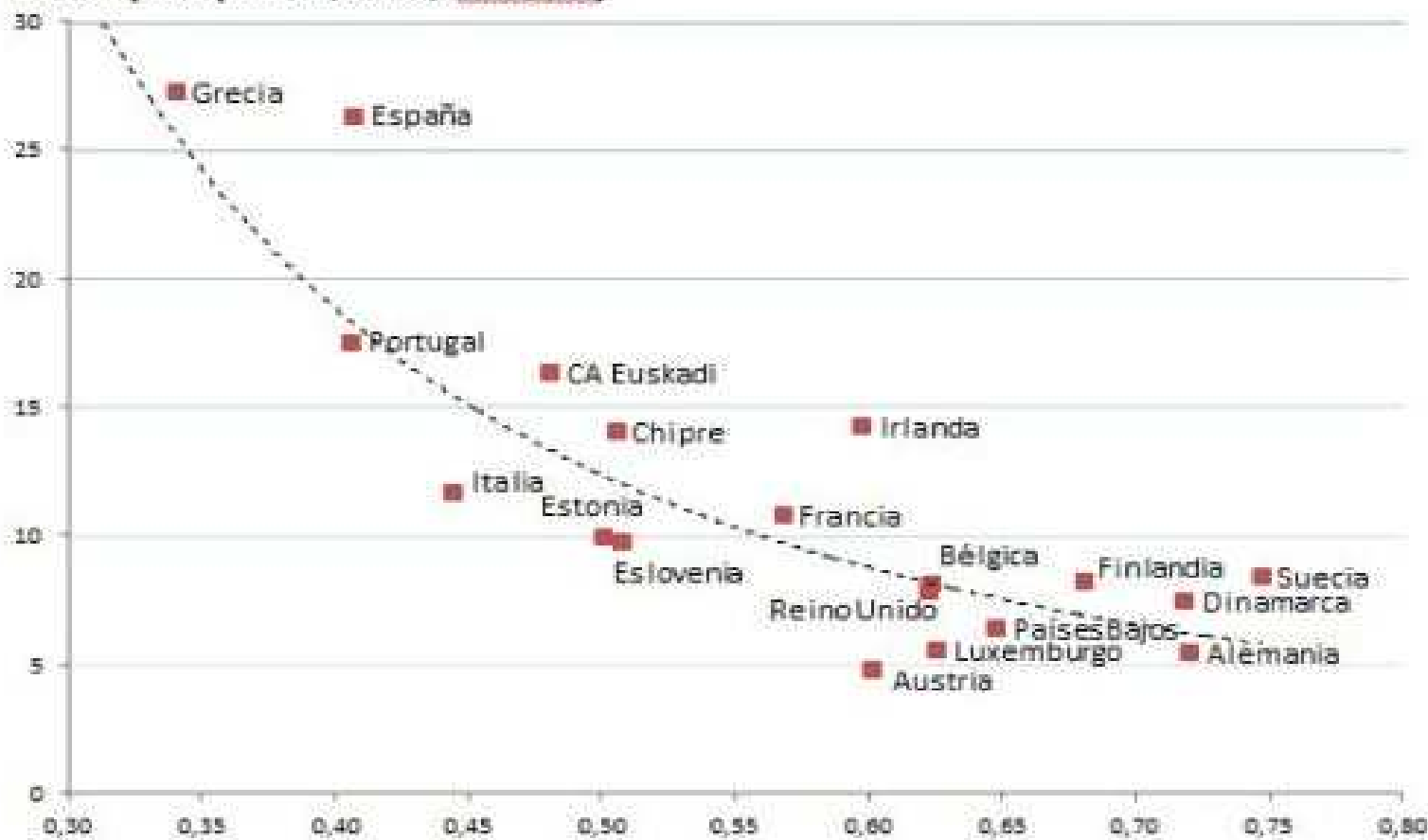




# Navegando la crisis

## Personas y Conocimiento

Desempleo (Marzo, 2013, Eurostat)

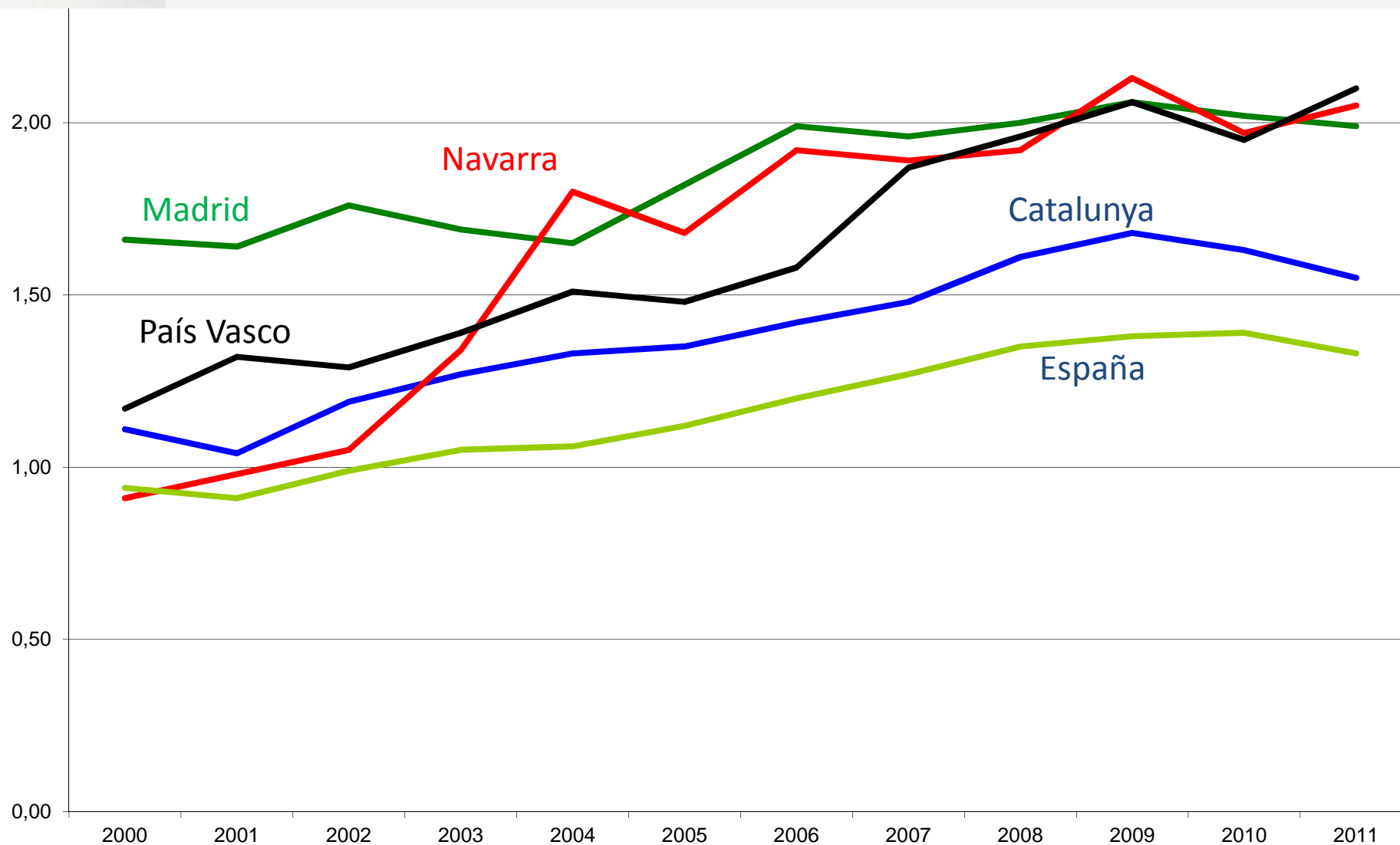


Índice Europeo de Innovación 2013



# Navegando la crisis

## Personas y Conocimiento

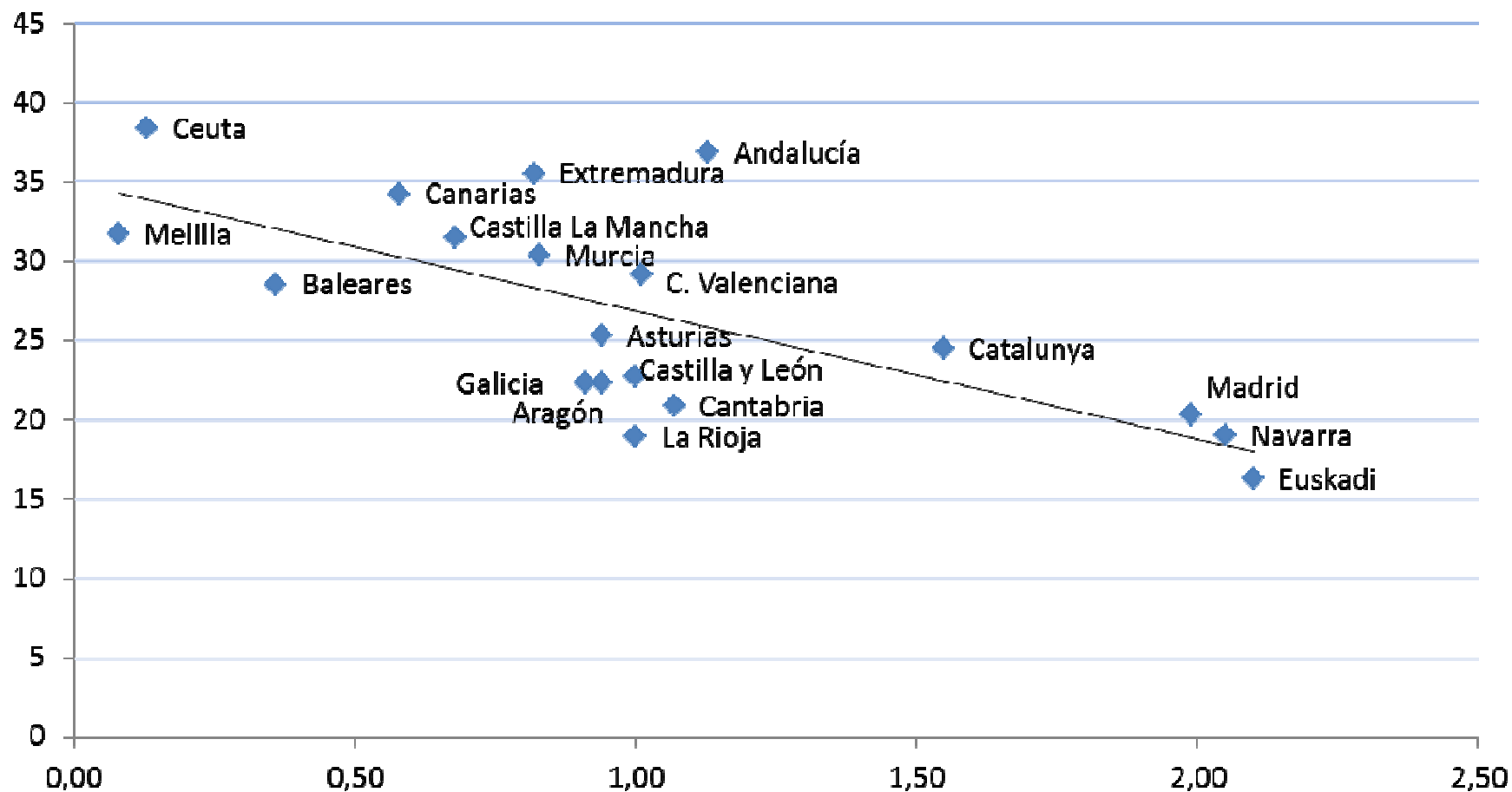




# Navegando la crisis

## Personas y Conocimiento

Tasa Paro (EPA T1 – 2013)



Último dato disponible Gasto I+D (2011)





# Navegando la crisis

## Personas y Conocimiento

### Ocupados en sectores de alta y media-alta tecnología vs cambio en la tasa de paro entre 2007 y 2011

Fuente: BBVA Research a partir de INE





# Navegando la crisis

## Personas y Conocimiento



### Las elecciones correctas

#### 3 consejos

- los próximos años  
el mundo no está en crisis
- las próximas décadas  
Industria del Conocimiento
- Claves Prácticas  
Personas y Conocimiento



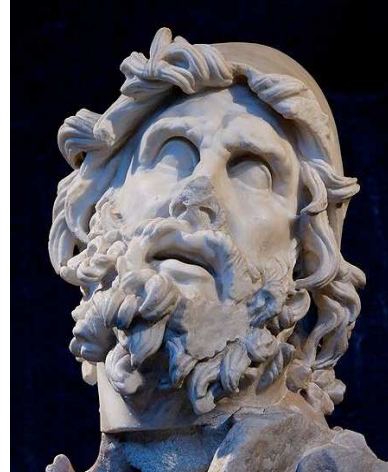
# **Navegando la crisis**

## **Personas y Conocimiento**

### **Claves prácticas**

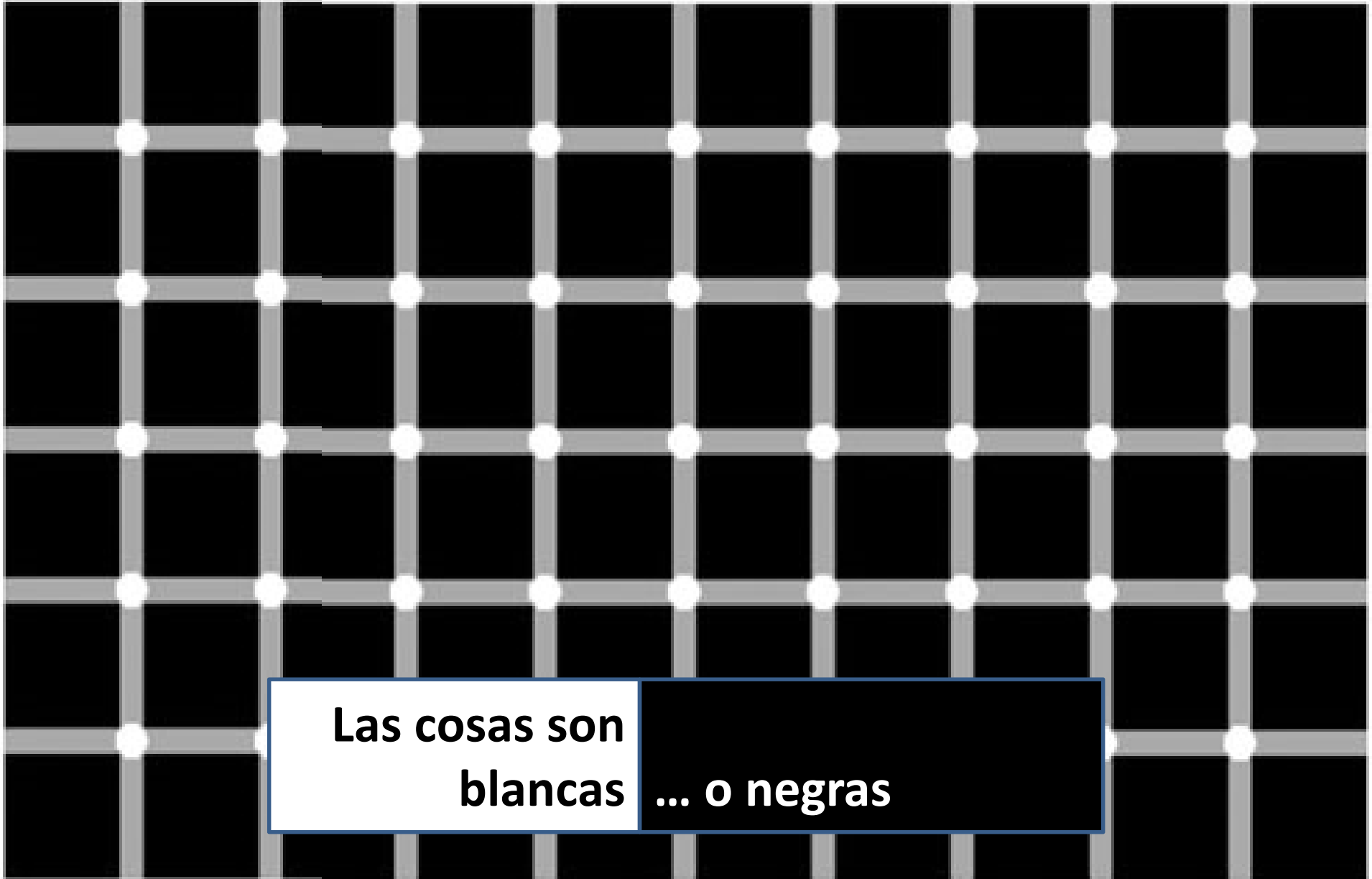
- **Transparencia y Participación**
- **Formación y Networking**
- **Organizaciones Abiertas**
- **Mapa Mental**

# Mapa mental



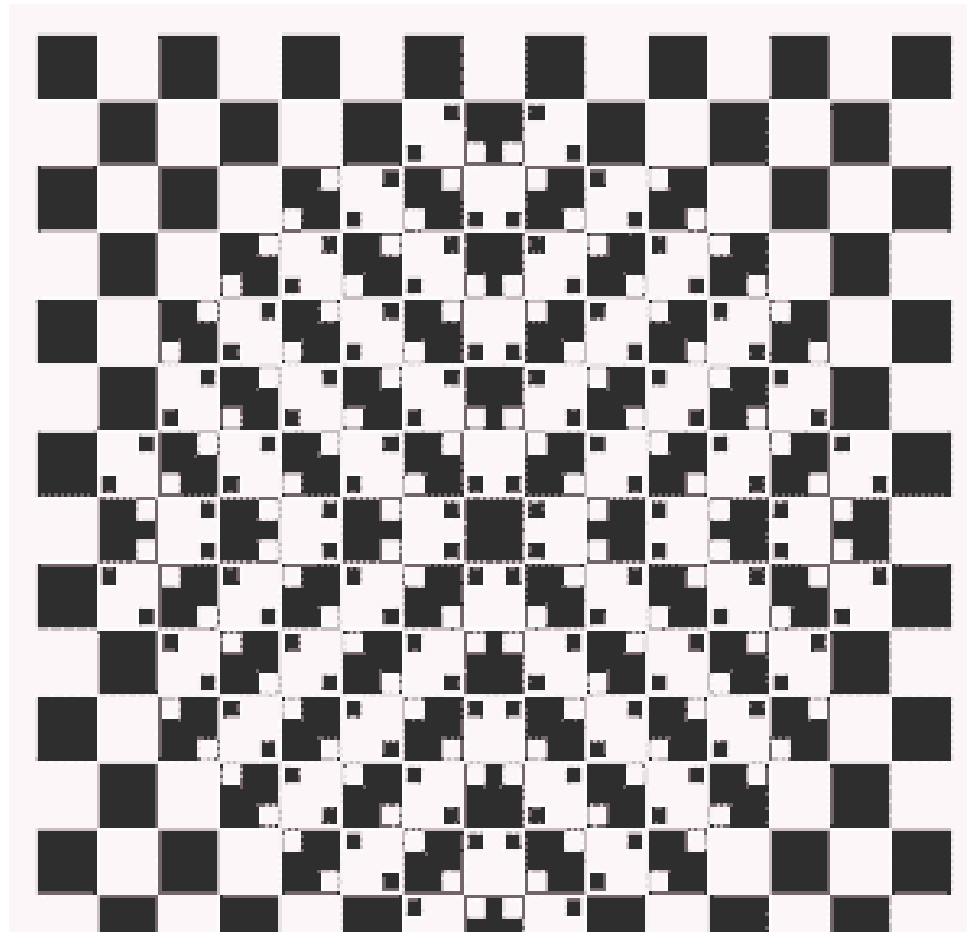
**Las cosas son  
blancas**

**... o negras**



**Las cosas son  
blancas ... o negras**

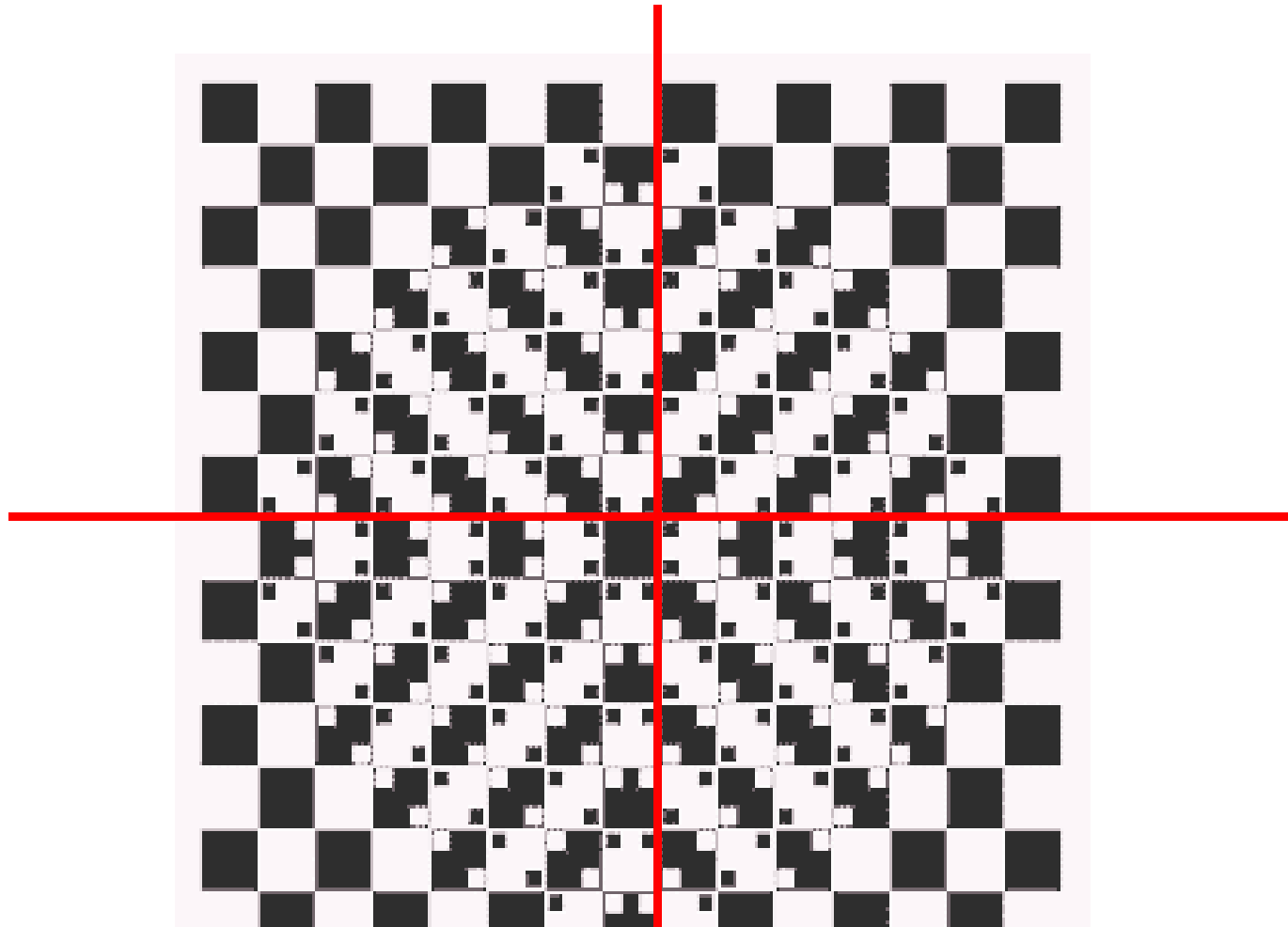
**Las líneas son  
rectas** **o**  
**... curvas**



Las líneas son  
rectas

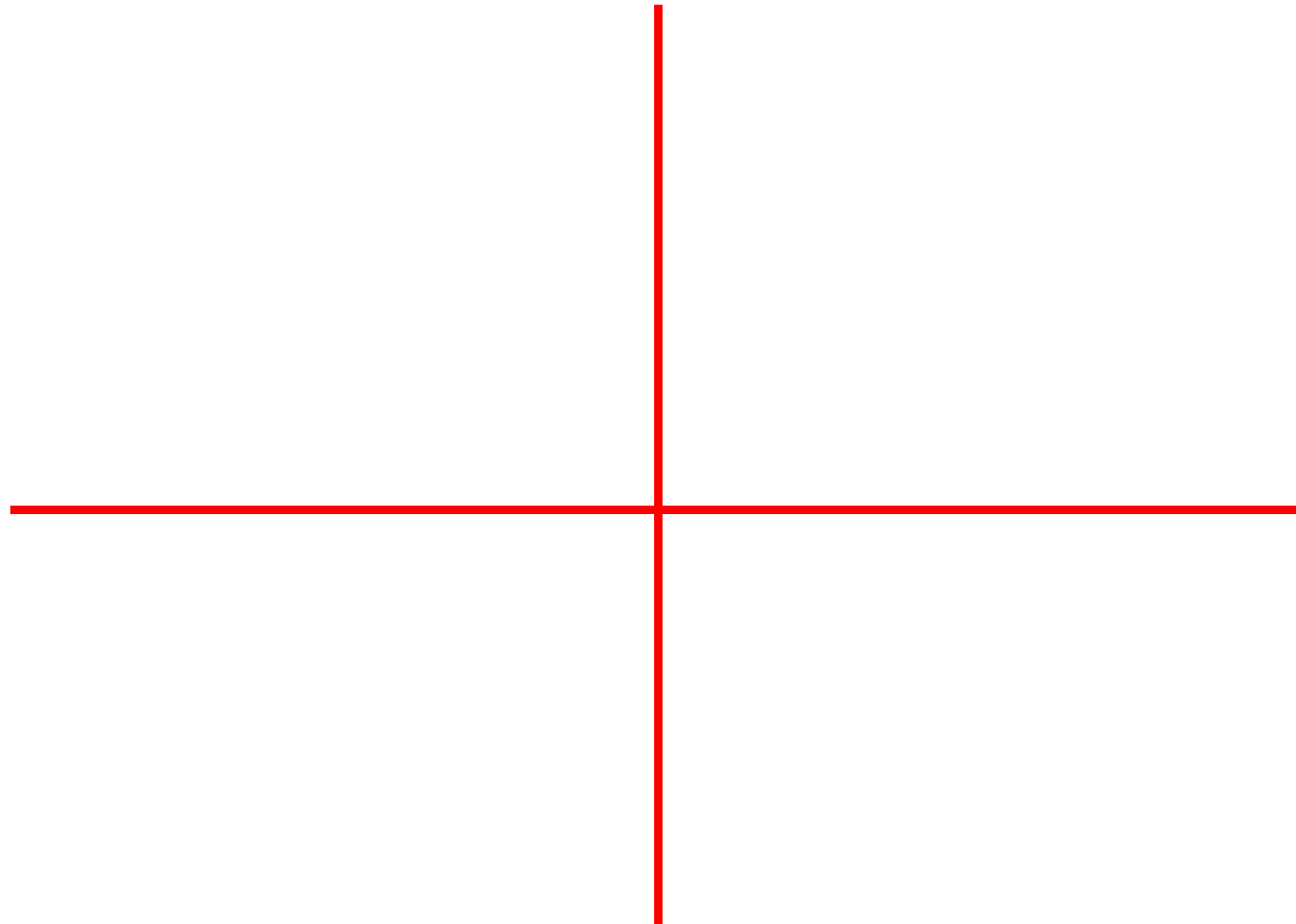
o  
... curvas





Las líneas son  
rectas

o  
... curvas



<b>Las líneas son rectas</b>	<b>o ... curvas</b>
----------------------------------	-------------------------



**Culo** o **Codo ?**



**Culo**

**o Codo ?**



**euskadi™**

Thought & Made in Euskadi,  
Pensar y Hacer Euskadi,  
Euskadin Pentsatu eta Egina



*[es.linkedin.com/in/guiller](https://es.linkedin.com/in/guiller)*



*[twitter.com/guillerdorron](https://twitter.com/guillerdorron)*



*[euskaditm.com](https://euskaditm.com)*

"Little red hood" by Pistachi Design | Mike He